

Hacia el Desarrollo Rural Integral en el Ámbito del Proyecto Conga

Marco conceptual y enfoque del modelo

Serie Desarrollo Rural 1



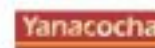


HACIA EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Marco conceptual y enfoque del Modelo DRIT

SERIE DESARROLLO RURAL 1
CAJAMARCA, PERÚ

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA



HACIA EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL TERRITORIAL (DRIT) EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Marco conceptual y enfoque del Modelo DRIT

Elaboración del documento

Violeta Vigo – ALAC
Darío Zegarra – Minera Yanacocha

Comité de sistematización

Rosario Vargas – ALAC
Walter Campos – Minera Yanacocha
Marco Balcázar – MY / Proyecto Conga

Instituciones co-autoras

- Asociación Los Andes de Cajamarca
- Minera Yanacocha SRL- Proyecto Conga /Responsabilidad Social.
- ADERS - Perú
- AGRORUPAL
- Alianza por la Nutrición de Cajamarca – PREDECI
- CEDESPAS Norte
- CODESPA
- Comités de Desarrollo Comunal del ámbito de Conga.
- Dirección Regional de Salud
- Empresarios por la Educación
- FONCREAGRO
- FUNDER – Perú
- G&C
- IPAE
- Municipalidad Provincial de Celendín

Facilitación de la sistematización

Alonso Ortiz Serrano
Asesor Senior ALAC

Colaboradores

Luis Cornejo - Yanacocha
Giancarlo Navarro - ALAC
Néstor Colchado - ALAC
Saúl Vigil - ALAC

Adaptación educativa y seguimiento a la edición

Zoila Acuña
Consultora ALAC

Diseño y diagramación

Mario Guevara

Fotografías

Banco de Imágenes ALAC

Fecha

Nº de depósito

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA
Serie: Desarrollo Rural 1
Cajamarca, Perú – 2011

PRESENTACIÓN

Es para nosotros un placer y un orgullo presentar este primer documento de trabajo, el cual sale del corazón de una Alianza público – privada – comunitaria que con mucha originalidad presenta una nueva y diferente manera de trabajar el Desarrollo Rural: con innovación, nuevos enfoques y nuevas metodologías para la constante tarea de luchar contra la pobreza, causa que siempre ha motivado a nuestras instituciones.

La ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA es un esfuerzo mancomunado de instituciones públicas y privadas y organizaciones comunitarias que han decidido unirse y poner en marcha de manera cooperativa un convenio marco que textualmente dice:

“Las instituciones que firmamos este documento manifestamos nuestra intención de trabajar por el desarrollo sostenible y consideramos que el principal obstáculo para promover el bienestar de nuestros pueblos es la pobreza contra la que luchamos utilizando nuestras mejores capacidades”¹.

Este primer documento presenta una breve reflexión sobre los conceptos de desarrollo, en especial los de desarrollo rural en el contexto de una sociedad cambiante donde los límites entre lo rural y lo urbano cada vez se hacen menores, en donde las economías rurales empiezan a tener actividades diferentes a la tradicional producción de alimentos.

Dentro de estos conceptos emerge el de Modos de Vida Sostenible, concepto que se adapta mejor a las cambiantes circunstancias de la ruralidad dentro de los enfoques de Co-gestión y Responsabilidad Social Empresarial.

Esperamos que el contenido de este documento sea de interés y utilidad para todos aquellos actores comprometidos con el desarrollo de Cajamarca.

Violeta Vigo V.
Directora Ejecutiva
Asociación Los Andes Cajamarca
ALAC²

Darío Zegarra M.
Gerente Senior
Responsabilidad Social
Minera Yanacocha

¹ Documento. Alianza contra la pobreza y por el desarrollo de Cajamarca. Declaraciones, Febrero 11 de 2010 Pág. 1.

² La Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC) es una organización corporativa que surge como parte del programa de responsabilidad social de Yanacocha para promover el desarrollo humano sostenible en la región Cajamarca. Su objetivo es promover programas y proyectos que, aprovechando los beneficios de la minería, generen impactos más allá de su vida operativa.

ÍNDICE

Introducción	07
PARTE 1: Conceptos de Desarrollo	11
1.1 Desarrollo Sostenible	12
1.2 Desarrollo de Base	13
1.3 Desarrollo Endógeno	15
1.4 Desarrollo según Naciones Unidas	15
1.5 Desarrollo Humano y Desarrollo a Escala Humana	17
PARTE 2: Nuevo enfoque de Desarrollo Rural Integral	18
2.1 Cronología de los conceptos relativos al Desarrollo Rural	19
2.2 Desarrollo Rural en general	20
2.3 Desarrollo Rural Integral - DRI	22
2.4 Modos de Vida Sostenible - MVS	23
2.5 Objetivos de las políticas de agricultura para el desarrollo	27
PARTE 3: Desarrollo Rural Integral Territorial – DRIT	32
3.1 Concepto de Desarrollo Rural Integral Territorial – DRIT	33
3.2 Acerca del papel de los gobiernos locales	35
3.3 Recomendaciones y Conclusiones	38
Anexo:	
Directorio de la Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza – Ámbito del Proyecto Conga	40
Bibliografía	43

INTRODUCCIÓN

En el ámbito de Conga, vienen interactuando con la comunidad un conjunto de entidades de diferente naturaleza como el "Proyecto Conga" de la empresa minera de Yanacocha SRL; la Asociación los Andes de Cajamarca y una serie de Organismos No Gubernamentales, así como otras alianzas y programas sociales con participación del sector público y la cooperación internacional.

Estos actores y las comunidades del ámbito decidieron de manera conjunta, conformar una Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza, hecho que ameritó el diseño de un plan estratégico que la Alianza viene ejecutando básicamente en cuatro ejes programáticos principales relacionados al tema de Desarrollo. Estos ejes son:

a) Fortalecimiento Institucional



Taller de la Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza, participaron los socios de la Alianza y los CODECOS de los caseños del ámbito Conga.

b) Infraestructura Básica



Inauguración del Colegio El Lirio - Santa Rosa de Huasmín.

c) Salud y Educación



Niñas estudiantes del Colegio El Lirio de Santa Rosa de Huasmín.

d) Programa de Ingreso Alternativo - PIA



Beneficiarios del Proyecto "Papa Nativa" en plena cosecha comunal.

Para la Alianza es de vital importancia tener la claridad y el marco conceptual del trabajo que viene realizando para compartir y socializar las orientaciones matrices que coadyuven al cumplimiento de la misión que se ha propuesto, así como para potenciar la sinergia entre sus integrantes y efectivizar el impacto de las actividades que viene desarrollando.

La Alianza considera que hay muchos enfoques, conceptos y lineamientos para entender y sobre todo para aplicar las actividades que implica el desarrollo. Por lo tanto, y sin ánimo de uniformizar u homogenizar el pensamiento, este documento pretende dar elementos que permitan la construcción de un concepto compartido acerca del desarrollo rural.



La discusión en América Latina sobre el tema no termina, pero ello no impide que los actores sociales del desarrollo (gobiernos, empresas, ONG y comunidades) se tracen y delimiten sus propios conceptos y los pongan en práctica en sus ámbitos, con sus herramientas, conocimientos, sus potencialidades, pero también con sus limitaciones y falencias. La vida social no se detiene y los pueblos buscan su senda de progreso con lo que tienen en sus mentes.

Particularmente, la Alianza ha venido trabajando por el **desarrollo de las comunidades rurales** de Cajamarca y para ello interviene en varios ejes articuladores. Pretende ser una intervención **integrada** en un ámbito determinado, por lo que se le puede denominar **Territorial Integral**.

Con su trabajo la Alianza ha logrado atraer una sólida inversión social que se refleja en la implementación de varios programas y proyectos que sumados unos a otros, se aspira, contribuyan a impulsar y acelerar los procesos de erradicación de la pobreza.

Bajo ese marco ha surgido el concepto Desarrollo Rural Integrado – **DRI** o Desarrollo Rural Integral Territorial - **DRIT**, el cual es definido en algunos documentos como:

“El proceso de transformación productiva e institucional, a partir del fortalecimiento del capital humano y social en un espacio determinado”³.

Esta publicación pretende presentar los conceptos más utilizados en este tema y en especial aspira a profundizar sobre el enfoque de Desarrollo Rural Integral. En ese sentido, este documento contiene en su orden un marco conceptual de conceptos de desarrollo, seguido de los nuevos enfoques del desarrollo rural, para concluir con el concepto consensuado de Desarrollo Rural Integral Territorial definido por los actores de la Alianza.

El desarrollo es un concepto dinámico y complejo, pero a la vez es punto álgido de discusiones, no sólo en el ámbito académico, también en el ámbito político, económico y social.

³ Asociación Los Andes de Cajamarca. Resumen del Estudio Preliminar para la Creación del Fondo de Desarrollo Sostenible del Proyecto Conga, Enero de 2010.

PARTE 1

CONCEPTOS DE DESARROLLO



Comité de Desarrollo Comunal Santa Rosa de Huasmín.

A continuación y de manera muy resumida, se enuncian cinco conceptos de desarrollo que resultan bastante actuales y que orientan buena parte de las políticas sociales que se vienen implementando hoy en día.

1.1. Desarrollo Sostenible

Es tal vez el concepto más mencionado y documentado, su definición más aceptada es: **“Satisfacer las necesidades del presente, sin comprometer la capacidad de satisfacerlas para las futuras generaciones”** (Informe Brundtland, 1987). Concretamente el desarrollo sostenible implica un **balance entre desarrollo social, económico y ambiental**.

- **¿Qué entendemos por sostenibilidad ambiental?**
Significa que los ecosistemas no deben ser destruidos o degradados de manera irreversible, sino mantener sus características principales.
- **¿Qué entendemos por sostenibilidad económica?**
La sostenibilidad económica implica la promoción de una economía productiva que proporcione los recursos y que garantice el manejo sostenible de los mismos, a largo plazo.
- **¿Qué entendemos por sostenibilidad social?**
Implica que los beneficios y costos deben distribuirse equitativamente entre los diferentes grupos.

Estos tres componentes implican un sí al desarrollo en el sentido económico pero con dos limitantes: la equidad social y el cuidado del medio ambiente.

El gráfico 1, ilustra los asuntos que las decisiones sostenibles deben tener en cuenta:

- 1) La equidad social (intersección entre lo social y lo económico).
- 2) El equilibrio ambiental (intersección entre lo ambiental y lo social).
- 3) El desarrollo sostenible (intersección entre lo ambiental y lo económico).

El desarrollo sostenible es la unión de las tres intersecciones, producto de decisiones equitativas en lo social, balanceadas en lo económico y equilibradas en lo ambiental.

GRÁFICO 1 Desarrollo Sostenible



Fuente: Banco Mundial

1.2. Desarrollo de Base

El concepto sobre capital social y el empoderamiento de las comunidades es clave en este enfoque de desarrollo que viene siendo promovido desde RedEAmérica⁴. Implica que las comunidades participen en todas las fases del ciclo de proyectos sociales y que se conviertan en los protagonistas de su propio desarrollo.

*“Entendemos por Desarrollo de Base la capacidad de los grupos y organizaciones de las poblaciones pobres para auto convocarse, definir colectivamente sus necesidades, identificar las alternativas de acción más viables para la superación de sus problemas, formular y ejecutar programas y proyectos, evaluar sus logros y dificultades. **Esta capacidad organizativa y de acción colectiva permite que los grupos de base se conviertan en protagonistas de su propio desarrollo** y renueven constantemente su disposición a seguir participando en la orientación de los destinos colectivos de sus comunidades”⁵.*

Bajo ese marco, el desarrollo de base:

⁴ Red Interamericana de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base. WWW.REDEAMERICA.ORG

⁵ <http://www.redeamerica.org/DESARROLLODEBASE/tabid/57/Default.aspx>

- Genera capacidades.
- Empodera a partir de lo que se tiene.
- Fortalece organizaciones.
- Propone proyectos colectivos.
- Genera corresponsabilidad.
- Promueve sostenibilidad.
- Permite expansión.
- Genera ciudadanía y capital social.
- Promueve democracia⁶.

El fortalecimiento de las organizaciones de base está destinado a mejorar la capacidad de ellas para participar conjuntamente con otras organizaciones de base y el Estado en la gestión social pública y en la vida democrática.



Centro de Información del Comité de Desarrollo Comunal de Faro Bajo – Sorochuco.



Los problemas sociales no pueden resolverse totalmente por las comunidades de base, pero su participación efectiva es imprescindible para la solución de los mismos.

⁶ VILLAR, Rodrigo. Cuadernillo 1. Niveles de intervención en el desarrollo de base. RedEAmérica. 2004, Pág. 15

1.3. Desarrollo Endógeno

Garofoli (1995) define el desarrollo endógeno de la manera siguiente:

“Desarrollo endógeno significa, en efecto, la capacidad para transformar el sistema socio - económico; la habilidad para reaccionar a los desafíos externos; la promoción de aprendizaje social; y la habilidad para introducir formas específicas de regulación social a nivel local que favorecen el desarrollo de las características anteriores. Desarrollo endógeno es, en otras palabras, la habilidad para innovar a nivel local”⁷

El desarrollo endógeno o desarrollo local - regional abarca:

- **El plano político**, capacidad de tomar decisiones de alguna importancia en lo local.
- **El plano económico**, capacidad de decidir sobre excedentes.
- **El plano tecnológico**, capacidad institucional para generar conocimientos.
- **El plano cultural**, matriz de identidad cultural.
- **La descentralización**, un territorio no descentralizado es ajeno.

El desarrollo endógeno es el desarrollo de las potencialidades desde adentro.

1.4. Desarrollo según Naciones Unidas

El concepto tradicional de desarrollo entendido como crecimiento económico, medido objetivamente mediante incremento del PBI nacional y per cápita se ha visto enriquecido por nuevas subjetividades. Boutros-Ghali (1995) ex secretario general de las Naciones Unidas incluyó cinco pilares en el concepto de desarrollo moderno que se indican a continuación:

- **Paz como fundamento (Peace as foundation).**- No puede haber desarrollo sin paz, el desarrollo no puede proceder fácilmente en sociedades donde lo militar está en el centro de la vida.
- **El crecimiento económico es la máquina del desarrollo (The economy as the engine of progress).**- Acelerar la tasa de crecimiento es una condición para expandir los recursos base para la transformación social, económica y tecnológica. Sin embargo, este no es por si suficiente.

⁷ Boisier, Sergio. DESARROLLO (LOCAL): ¿DE QUÉ ESTAMOS HABLANDO? Artículo publicado en Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de Desarrollo Local, Madoery, Oscar y Vázquez Barquero, Antonio (eds.), Editorial Homo Sapiens, Rosario 2001.

- **El medio ambiente como base para la sustentabilidad (The environment as the basis for sustainability).**- Desarrollo y medio ambiente no son conceptos separados, no se puede tener éxito en uno sin referirnos o tomar en cuenta al otro. El medio ambiente es la base para la sustentabilidad.
- **Justicia como pilar de la sociedad (Justice as pillar of society).**- El desarrollo toma lugar en un contexto específico en respuesta a unas condiciones sociales específicas. La gente es el principal activo de un país, su bienestar define el desarrollo.
- **Democracia y buen gobierno (Democracy as a good governance).**- El vínculo entre desarrollo y democracia es intuitivo, pero al menos debe existir una capacidad para diseñar e implementar una estrategia nacional de desarrollo, lo cual implica instituciones y capacidad de acción estatal.



Alianza por la nutrición en Cajamarca - PREDECI.

El desarrollo es mucho más que crecimiento económico e incremento de ingresos. Desarrollo, es crecimiento de las personas, de las sociedades y de las instituciones para garantizar las mejores condiciones de vida a ciudadanos y ciudadanas.

1.5. Desarrollo Humano y Desarrollo a Escala Humana

Se puede definir de la siguiente manera:

“El desarrollo humano puede describirse como un proceso de ampliación de las opciones de la gente. Más allá de sus necesidades, la gente valora además beneficios que son menos materiales. Entre ellos figuran, por ejemplo, la libertad de movimiento y de expresión y la ausencia de opresión, violencia o explotación. La gente quiere además tener un sentido de propósito en la vida con capacidad de potenciación. En tanto miembros de familias y comunidades valoran la cohesión social y el derecho a afirmar sus tradiciones y cultura propia”⁸.

Tengamos presente que siguiendo la línea de conceptos, se puede observar que la teoría del desarrollo humano se encuentra cada vez más alejada de lo estrictamente económico. En la versión de Manfred Max-Neef, Antonio Elizalde y Martín Hopenhayn, economista, sociólogo y filósofo respectivamente, se señala que:

“Tal desarrollo -el desarrollo a escala humana- se concentra y sustenta en la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, en la generación de niveles crecientes de autodependencia y en la articulación orgánica de los seres humanos con la naturaleza y la tecnología, de los procesos globales con los comportamientos locales, de lo personal con lo social, de la planificación con la autonomía y de la Sociedad Civil con el Estado”⁹.



Las dimensiones del desarrollo son: el ser, el tener, el hacer y el estar; y las nueve necesidades humanas fundamentales son: subsistencia, protección, afecto, entendimiento, participación, ocio, creación, identidad y libertad.



Estudiantes del nivel primario de Porcón Alto de la Red Educativa Cajamarca 1.

⁸ Ibídem. Pág. 3

⁹ Ibídem. Pág. 4

PARTE 2

NUEVO ENFOQUE DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL



Sra. Mávila Ortiz Arce, en la siembra de su planta de aguaymanto. Faro Bajo – Sorochuco.

2.1. Cronología de los conceptos relativos al Desarrollo Rural

De una manera resumida los temas en desarrollo rural han evolucionado desde la década de los cincuenta tal como se muestra a continuación en el cuadro 1, el cual recoge algunos elementos adaptados de Ellis y Biggs¹⁰ que comprende algunas teorías esenciales, temas minoritarios y enfoques de desarrollo.

¿Cómo ha evolucionado en el tiempo este concepto de desarrollo?

Cuadro 1

Cronología de conceptos de desarrollo rural desde la década de 1950 hasta el 2000	
FECHA	CONCEPTOS
1950 - 1960	Modernización, modelo de economía dual, agricultura atrasada, desarrollo comunitario, "campesino holgazán".
1960 - 1970	Enfoque de transformación, transferencia de tecnologías, mecanización, extensión agrícola, papel de la agricultura en el crecimiento, revolución verde, campesinos capaces de pensar, extensión e investigación en la esfera de los sistemas agrícolas.
1970 - 1980	Redistribución con crecimiento, necesidades básicas, desarrollo rural integrado, políticas agrícolas estatales, el crédito está determinado por el Estado, tendencia a privilegiar las zonas urbanas, innovaciones inducidas, revolución verde, relaciones con el crecimiento rural, investigación-extensión en sistemas agrícolas.
1980 - 1990	Ajuste estructural, mercados abiertos, fijación correcta de precios, retirada del Estado, aumento de las ONG, evaluación rural rápida, seguridad alimentaria y análisis de los casos de hambruna, desarrollo rural como proceso y no como producto, la mujer en el desarrollo (WID), alivio de la pobreza.
1990 - 2000	Microcrédito, evaluación rural participativa, desarrollo rural centrado en los agentes, análisis de los interesados directos, redes de seguridad social, género y desarrollo, medio ambiente y sostenibilidad, reducción de la pobreza, desarrollo rural sostenible basado en el territorio, potenciación de la capacidad de acción de la población rural pobre.
2000	Objetivos del Milenio, modos de vida sostenibles, buena gestión pública, descentralización, crítica de la participación, enfoques sectoriales, protección social y erradicación de la pobreza.

¹⁰Ellis, F. y Biggs, (2001) "Evolving Themes in Rural Development", *Development Policy Review*, Vol. 19 (4) págs. 437 – 448.

2.2 Desarrollo Rural en general

En nuestro país, encontramos el concepto de desarrollo rural en los primeros esfuerzos por articular estrategias de desarrollo en el ámbito rural (década de 1960), los mismos que dieron **prioridad a las actividades agropecuarias** (De Janvry et ál. 1999)¹¹.

En esa situación, **se reconoce el crecimiento agrícola como motor para reducir la pobreza en el ámbito rural y a nivel nacional**; sin embargo, podemos ver que el incremento de las actividades rurales no agropecuarias como eje estratégico del desarrollo rural va en aumento.

El concepto de desarrollo rural se entiende como:

El proceso de transformación social, productiva e institucional cuyo objetivo es mejorar de manera sustancial y sostenible la calidad de vida de una población. En base a este contexto surge la necesidad de mejorar y ampliar las oportunidades de generación de ingresos de quienes viven en el sector rural a través de una estrategia de desarrollo con una visión “integral”.

Es así que **entre 1970 y 1980 nace el paradigma de desarrollo rural** (De Janvry et ál/1999), **motivado por el interés de satisfacer las necesidades básicas de los pobres rurales a través de un enfoque integral**¹². Sin embargo, la implementación de esta estrategia no prosperó por falta de coordinación y de una gerencia adecuada. El Estado, actor clave en este emprendimiento, descuidó, entre otros, los procesos de formación de capacidades.

A partir de la **década de 1980 y con mayor fuerza en los años noventa se acentuó la tendencia de la búsqueda del desarrollo rural**. Los gobiernos optaron por una mejora del ámbito rural a través de la especialización, segmentando las acciones vinculadas a la provisión de bienes y servicios públicos como caminos rurales, electrificación, saneamiento, telecomunicaciones, titulación, sanidad agropecuaria, etc., y creando unidades de alta especialización técnica para realizar las inversiones¹³.

El rol de la infraestructura en el ámbito rural

“Antes de esta experiencia, este lugar (Huaraca, Vichos, Ayacucho) era como cualquier lugar y/o pueblo ignorado, donde el vivir era tan rutinario con un poco de agricultura y el pastoreo y algunos elementos humanos que sólo visitaban por la caza furtiva, prácticamente un caserío de apenas diez familias, una trocha carrozable en total abandono, población sin ninguna conciencia turística y atractivos sin acceso. En la actualidad es una nueva zona ecoturística, con accesos señalizados, en un área de 30 km² y la comunidad se encuentra organizada para fines de preservación

¹¹ Desarrollo rural en la Sierra. Aportes para el debate. Edición Carolina Trivelli, Javier Escobal y Bruno Revesz. Lima, Cipca, Grade, IEP, Cies, 2009. Pág. 23.

¹² *Ibidem*. Pág. 20.

¹³ *Ibidem*. Pág. 21.

y servicio en el bosque natural y la laguna visitado por miles de visitantes que dejan algo de economía a los moradores”.

Juan de Dios Cabrera Carrasco, Chilca, La Mar, Ayacucho
Concurso: Mi experiencia en desarrollo rural.

Actualmente, se puede hablar de **una Nueva Ruralidad**¹⁴ (Kay 2005) que da cuenta de la creciente participación de las actividades rurales no agrícolas en el medio rural y contempla asimismo un cambio en la valoración del espacio rural debido al ecologismo o turismo rural, o un cambio cultural en los estilos de vida de esa población. Este último, según Llambí (1994), es consecuencia de la mayor interacción rural urbana y de la presencia de los medios de comunicación.

Las actividades no agropecuarias y el acceso a mercados

“La experiencia consiste en un grupo de personas del campo que se organizan para confeccionar artesanías, vendiendo primeramente en el mercado local y regional y después llegando a exportar las confecciones de artesanías que realizaban, la cooperativa llegó a tener como 70 socios y, a la vez, trabajadores tanto varones como mujeres”.

Alejandro Rojas Ccolqqe, Yauri, Espinar, Cusco
Concurso: Mi experiencia en desarrollo rural.

De manera general, la historia del desarrollo rural peruano da cuenta de distintas visiones. El Informe sobre el Desarrollo Mundial (2000-2001) bajo una definición multidimensional de pobreza plantea una estrategia de desarrollo basada en tres pilares fundamentales hacia los cuales deben orientarse las estrategias de nuestro país y otros que buscan un desarrollo rural sustentable y sostenido:



Uniones de Crédito y Ahorro del caserío El Tingo – Sorochuco.

- a. Igualdad de oportunidades**, para mejorar el acceso a activos y mercados.
- b. Empoderamiento**, para lograr que las instituciones estatales sean sensibles a las voces de los pobres.
- c. Seguridad**, para lidiar con riesgos y reducir la vulnerabilidad.

14 *Ibíd.* Pág. 24.

2.3. Desarrollo Rural Integral - DRI

Las diferentes teorías de desarrollo rural probablemente comparten una base común: la fe en la agricultura como elemento determinante del desarrollo y la persistencia de un modelo basado en pequeñas explotaciones como la estrategia más exitosa de ese desarrollo.

Hilhorst (1983) definió así el Desarrollo Rural Integral - DRI:

“DRI, se refiere a una estrategia relacionada con el aumento de la satisfacción de las necesidades de una determinada población en las áreas rurales, particularmente del sector pobre”¹⁵.

Sin embargo: *“El desarrollo rural ha carecido de descripciones convincentes que ofrecieran soluciones viables y convenidas internacionalmente para problemas claros y conocidos”¹⁶.*

Los enfoques de desarrollo se refieren a las metas y a los modos más eficaces para conseguirlo. Estos enfoques *“son ante todo estructuras culturales inspiradas por la teoría general de cambio socioeconómico y sociocultural firmemente enraizada en valores humanitarios y respaldada por constataciones empíricas”¹⁷.*

El enfoque de Desarrollo Rural Integral ha perseguido una transformación de las estructuras rurales, muchas de ellas sumidas en la “feudalidad”.

Objetivos del Desarrollo Rural Integral. Entre otros, los objetivos del Desarrollo Rural Integral han sido:

- Incrementar la producción.
- Mejorar las condiciones de vida de los pequeños agricultores tradicionales.
- Fortalecer la presencia de asistencia técnica y tecnológica.
- Crear unidades de gestión del programa a nivel nacional y regional, a través de políticas y organismos multisectoriales.
- Promover la investigación.
- Proveer de infraestructura, capacitación, servicios e insumos (centrado en ello).

15 J. Hilhorst. Organizaciones no gubernamentales y Desarrollo Rural Integrado. Revista Eure No. 29, 1983

16 Pari Baumann, Marta Bruno, Dervla Cleary, Olivier Dubois y Ximena Flores, Aplicación de estrategias de desarrollo enfocadas en las personas en el ámbito de la FAO. Algunas enseñanzas prácticas. Con aportes de Patrizio Warren, Teresa Maffei y Jan Johnson. Sobre la base de un proceso de consulta en la FAO. Marzo 2004. Fao programa de apoyo a los modos de vida sostenibles. Pág. 13

17 *Ibidem*, Pág. 28

Límites del enfoque del Desarrollo Rural Integral. Entre los límites se señalan:

- No prestar particular atención a la creación de capacidades o a la sostenibilidad institucional en el plano local.
- No tomar en cuenta las prioridades de los beneficiarios. Al DRI “se le ha considerado un fracaso porque con su aplicación no se había logrado hacer intervenir debidamente a los interesados en las evaluaciones de las necesidades y en la adopción de decisiones”.
- Altos costos e incapacidad institucional para gestionar los proyectos en territorios extensos.
- Como resultado: “El enfoque de desarrollo rural integrado nunca llegó a tener presente las políticas y prácticas que podían impedir que la población local sacara partido de las mejoras aportadas a la infraestructura y los servicios”¹⁸.

A finales de los años ochenta y en la década de 1990 el desarrollo rural integrado pasó a considerarse como un enfoque modelo, planificado con una concepción macroeconómica (“de arriba abajo”) que encerraba connotaciones negativas, en su mayoría resultantes de las numerosas ocasiones en que los proyectos que lo habían adoptado no habían logrado sus objetivos de transformación.

Hoy en día este enfoque de desarrollo rural ha quedado desacreditado casi por completo, si bien todos los enfoques actuales, por ejemplo el de Modos de Vida Sostenibles y la Gestión de Terroirs¹⁹, (enfoque usado en África francesa) se han basado en la teoría de las intervenciones integradas en favor de la reducción de la pobreza.

Aun a pesar de las críticas: **“El desarrollo rural integrado ha constituido un proceso de adaptación a diversos contextos internacionales que guarda posibles enseñanzas para los enfoques de modos de vida”²⁰.**

Por ejemplo, en Colombia ha perdurado una importante estructura de este modelo: las Unidades de Asistencia Técnica Municipales- UMATAS-, que se encargan de brindar servicios de asistencia técnica agropecuaria como servicio público, actividad financiada por los municipios y por el fondo DRI del gobierno central.

En el caso peruano, parece no existir una institucionalidad pública a nivel municipal para la asistencia técnica agropecuaria, la cual sería de gran utilidad para las alianzas en pro del desarrollo que se proyectan en las zonas alto andinas.

¹⁸ *Ibíd.*, Pág. 28

¹⁹ *Gestión de territorios*

²⁰ *Ibíd.*, Pág. 29

2.4. Modos de Vida Sostenibles – MVS



Familia de Santa Rosa de Huasmín en consejería por parte de facilitadora de PREDECI.

Aunque no existe una definición exacta del enfoque de MVS, este puede describirse como:

“Una manera de concebir los objetivos, el alcance y las prioridades de desarrollo con la finalidad de acelerar el avance hacia la eliminación de la pobreza. El enfoque de MVS se compone de un objetivo de desarrollo y de un marco analítico que permite comprender los factores que influyen en la capacidad de las personas para conseguir modos de vida sostenibles en determinadas circunstancias”²¹.

Enfoque de desarrollo rural como modos de vida. Para el enfoque de desarrollo rural como modos de vida sostenibles, las actividades de desarrollo deben:

- **Estar centradas en las personas;** es decir prestar especial atención a los intereses de la población.
- **Ser holísticas;** los obstáculos y las oportunidades se determinan independientemente del sector, la zona geográfica o el nivel en el que ocurren.
- **Ser receptivas y participativas;** las propias personas pobres deben ser las principales protagonistas de las actividades.
- **Ser multidimensionales;** obrar en todos los niveles y forjar vínculos entre ellos.

21 Pari Baumann, Marta Bruno, Dervla Cleary, Olivier Dubois y Ximena Flores, Op. Cit.

- **Desarrollarse en colaboración con sectores tanto público como privado.**
- **Ser sostenibles;** desde el punto de vista económico, institucional, social y ambiental.
- **Ser dinámicas;** reconocer la naturaleza dinámica de las estrategias de subsistencia y responder con flexibilidad.



Como método analítico, el enfoque de MVS se basa en los cinco activos capitales: humano, físico, financiero, natural y social, a los que recurre la población para obtener sus modos de subsistencia.

En el mundo rural de hoy es clave la generación de ingresos no agrícolas, las poblaciones rurales se integran con las poblaciones cercanas y viceversa, se nuclean y densifican, se establecen industrias y actividades de comercio, servicios y otras explotaciones no ligadas a lo rural, como sería en el caso de la minería en el Perú. Los esfuerzos conjuntos entre ingresos agrícolas y no agrícolas aceleran los procesos de mejoramiento de condiciones de vida.

Los territorios también se demarcan cada vez de nuevas maneras, y en consecuencia: “La comunidad geográfica basada en el territorio ya no se considera el mejor punto de acceso para la planificación del desarrollo”²², **los territorios mutan y se recomponen en nuevos o se subdividen en nuevas dinámicas de ordenamiento.**



Juramentación del Comité de Desarrollo Comunal de Santa Rosa de Huasmín.

El enfoque de desarrollo rural como modos de vida sostenible centra las actividades de desarrollo en las personas, quienes son las principales protagonistas.

Este concepto de Modos de Vida Sostenible parece más apropiado para el caso de la Alianza contra la pobreza y por el desarrollo en el ámbito de Conga, veamos por qué:

- Primero, porque **recoge el propósito de estar centrado en personas y familias y no en procesos**, infraestructuras, cultivos, animales o pastos.
- Segundo, porque **incorpora inquietudes acerca de la participación de actores públicos y privados**.
- Tercero, porque **rescata el papel protagónico de los participantes** y de las organizaciones de la comunidad en el proceso.



Elaboración del Plan Operativo Anual de los CODECOS .



Lo importante es rescatar el propósito de caminar hacia la eliminación de la pobreza rural. En ello deberá contar una adecuada articulación con la dinámica urbana, y porque no, una migración progresiva e integración con lo urbano y la generación de nuevos ingresos no agrícolas.

Para adoptar este concepto se requiere simplemente incorporar los nuevos contenidos del enfoque en el discurso y en las prácticas cotidianas, en los proyectos de impulso al desarrollo rural.

Los ejercicios de reflexión que la Alianza ha desarrollado en el tema de planificación estratégica, lo acerca más a este concepto que al tradicional contenido del DRI.

2.5. Objetivos de las políticas de agricultura para el desarrollo

El Banco Mundial recientemente propone una serie de objetivos para las políticas de impulso al desarrollo rural. Para ello clasifica los diversos países del mundo en tres categorías: agrícolas, en transición y urbanos, teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento que se genera en la agricultura y la proporción de la pobreza rural.

- **Países agrícolas;** son países donde la mayoría de la población y el PBI vienen de la agricultura.
- **Países en transición;** países en los cuales hay un rápido cambio de lo agrícola a lo urbano.
- **Urbanos;** cuando la mayoría de la población vive en ciudades y la mayoría del PBI es no agrícola.

Hay que tener en cuenta la declinante tendencia de la agricultura al crecimiento y la persistencia de la pobreza en los hogares agrícolas como tendencias mundiales: **“La pobreza del mundo está concentrada en la agricultura y en la zona rural”²³.**



Campos agrícolas con cultivo de papa, en plena cosecha.



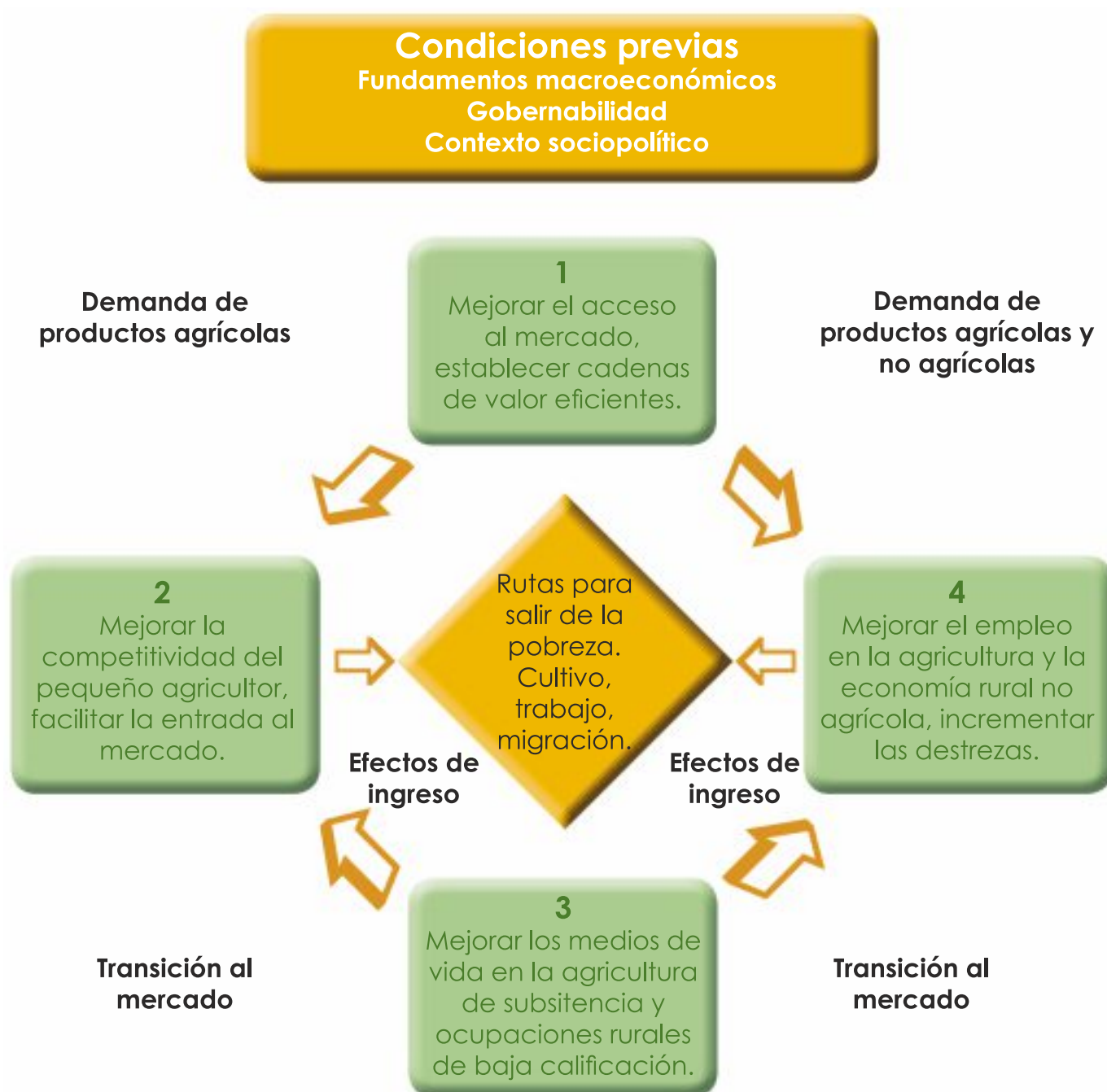
En el Perú actual, considerado dentro de los países urbanizados, la brecha entre ingresos rurales y no rurales es creciente ante la dificultad de redistribuir el ingreso no agrícola.

A continuación, veremos la información del gráfico 2 al respecto.

23 Informe sobre el desarrollo mundial 2008. Agricultura para el desarrollo. Una coedición del Banco Mundial, mundi- prensa y Mayol ediciones S.A. Bogotá Colombia, 2008. Pág. 22

GRÁFICO 2

Objetivos de la agenda de la agricultura para el desarrollo



Esta información no quiere decir que la política sea acelerar la migración campo-ciudad para tratar de salir de la pobreza rural: "De hecho es posible determinar que el 81 % de la reducción de la pobreza rural a nivel mundial, entre 1992-2002, puede ser adjudicada al mejoramiento de las condiciones de vida en la zonas rurales. La migración respondió solamente por el 19% de la reducción"²⁴. En consecuencia es completamente válido concentrarse en reducir la pobreza rural.

24 *Ibídem*, Pág. 22

El gráfico 2 resume la agenda de políticas de la agricultura para el desarrollo. Parte como supuestos de unas condiciones previas para que se de ese desarrollo: el crecimiento, la estabilidad política y la gobernabilidad.

En las economías urbanizadas, la agricultura puede reducir la pobreza por medio de la inclusión de los/as pobres rurales como productores directos y mediante la creación de buenos trabajos para ellos y ellas.

Hace énfasis en la “revolución del supermercado”, la cual se traduce en demandas crecientes de productos de valor más alto. También aconseja la promoción de la economía rural no agrícola mejorando destrezas para acceso a nuevos puestos de trabajo en sectores de industria y servicios.



Diversidad de papa nativa.



Proyecto Ganadero con asistencia técnica.



Hierbas aromáticas – Cultivo de Manzanilla.

El gran desafío es mejorar en América Latina la gobernabilidad en la agricultura y las zonas rurales.

¿Cuáles son los objetivos de las políticas de la agricultura para el desarrollo?

Los objetivos son cuatro y se enuncian así:

- **Mejorar el acceso al mercado y establecer cadenas de valor eficientes.**
Las cadenas de valor vinculan la demanda de los mercados con los pequeños productores agrícolas y crean puestos de trabajo junto con encadenamientos en la agricultura. Las intervenciones de políticas para facilitar el desarrollo de cadenas de valor incluyen el mejoramiento del clima general de inversiones y la formación de asociaciones público-privadas estratégicas.
- **Aumentar la competitividad del pequeño agricultor y facilitar su entrada al mercado.**
Los pequeños agricultores pueden ser competitivos y fuente de innovación con suficiente dotación de activos y en contextos favorables que les permitan mercadear un excedente. Las intervenciones de políticas para mejorar su competitividad y rentabilidad incluyen reformas comerciales para un mayor acceso al mercado, mejor infraestructura y tecnología, servicios financieros e insumos adecuados y organizaciones efectivas de productores para lograr acceso a los servicios, mercados y formulación de políticas.
- **Mejorar los medios de vida en la agricultura de subsistencia y ocupaciones rurales de baja calificación.**
Los medios de vida de los agricultores de subsistencia pueden mejorarse de cuatro maneras:
 - a) **Mejorando la productividad de la tierra**, con mayores rendimientos en las parcelas más pequeñas; **la productividad laboral**, elevando los ingresos laborales agrícolas y liberando mano de obra para empleos no agrícolas.
 - b) **Aumentando la flexibilidad de los sistemas de cultivo**, para reducir el riesgo y la inseguridad en los alimentos, mediante una mejor gestión de los recursos naturales.
 - c) **Mejorando el valor nutritivo de los alimentos**, producidos para el consumo en el hogar.
 - d) **Diversificando el ingreso en los mercados laborales agrícolas y en la economía rural no agrícola**, para tener acceso a ingresos de dinero y reducir la vulnerabilidad. Mejorar los medios de vida de subsistencia de los pequeños agricultores requiere también ayuda en alimentos, transferencias en efectivo y pensiones para ancianos. Se requiere también una inversión masiva en formación de capital humano, es decir en educación.

- **Incrementar las oportunidades de empleo en los mercados laborales rurales y mejorar las destrezas.**

En el lado de la oferta del mercado laboral, las destrezas nuevas son importantes para ganar acceso a las fuentes de empleo más remuneradas.

En el lado de la demanda, las oportunidades de inversión y empleo para el trabajador calificado pueden mejorarse en el sector rural no agrícola mediante un mejor clima para las inversiones y el desarrollo territorial, y en la agricultura por medio de empleo en tareas técnicamente exigentes, en particular en actividades de alto valor.

El/la trabajador/a calificado/a tiene también mayor probabilidad de ser impulsado a la migración exitosa. Preparar a las personas para emigrar de la agricultura, es la otra cara de la transformación estructural de la economía²⁵.

Es impresionante ver cómo la planeación estratégica de la Alianza y los planes de formación para el empleo del proyecto Conga, apuntan precisamente a estos objetivos.

Es una enorme oportunidad la que se conjuga en esta área de Cajamarca al concentrarse recursos económicos y medios sociales para la agricultura y la ganadería con la formación de nuevos empleos vinculados a la minería.



Fruta Nativa: Aguaymanto - Planta de deshidratado con fines de exportación.

Las políticas de la agricultura para el desarrollo buscan establecer cadenas de valor, aumentar la competitividad del pequeño agricultor, mejorar sus medios de vida e incrementar sus oportunidades de empleo en los mercados.

²⁵ Informe sobre el desarrollo mundial 2008. Agricultura para el Desarrollo. Una coedición del Banco Mundial, mundi- prensa y Mayol ediciones S.A. Bogotá Colombia, 2008. Pág. 199

PARTE 3

DESARROLLO RURAL INTEGRAL TERRITORIAL - DRIT



Presidente del Comité de Desarrollo Comunal de Faro Bajo en el Taller de Elaboración de Perfiles de Proyectos Comunales en Celendín.

Producto de un trabajo conjunto de la Alianza, a través de diversos talleres y reflexiones para arribar a un entendimiento consensuado sobre Desarrollo Rural Integral Territorial, surge un concepto que unifica y orienta el quehacer de la Alianza por el desarrollo y contra la pobreza.

Para llegar al mismo los miembros de la Alianza estudiaron los diferentes textos, conceptos y modelos de desarrollo expuestos en esta publicación y de conformidad con las realidades locales redactaron un concepto integrador, el cual reúne varias vertientes acerca del pensamiento sobre el desarrollo.

3.1. Concepto de Desarrollo Rural Integral Territorial - DRIT

“Es un proceso participativo que permite a las personas, familias y colectivos del territorio mejorar sus condiciones de vida de manera sostenible, fortalecer sus capacidades y pasar de la subsistencia a una articulación equilibrada con el mercado. Estas mejoras en las condiciones de vida se lograrán mediante el aprovechamiento responsable de sus recursos y potencialidades, el empoderamiento y gestión transparente de los programas sociales que impulsados desde la Alianza público - privada - comunal, se articulen con la oferta estatal en el marco de los planes de desarrollo concertado. Siempre respetando la identidad cultural, promoviendo la asociatividad, la competitividad, la innovación tecnológica y el fortalecimiento institucional.”²⁶



CODECOS - Taller de elaboración de perfiles de proyectos comunales en Celendín.

26 Alianza por el Desarrollo y Contra la Pobreza, taller del 10 de enero de 2011. Cajamarca



Familia en prácticas de nutrición – PREDECI.

El Desarrollo Rural Integral Territorial - DRIT - permite a las personas, familias y colectivos del territorio fortalecer sus capacidades y mejorar sus condiciones de vida de manera sostenible.



Familia de Faro Bajo – Sorochuco.

3.2. Acerca del papel de los gobiernos locales

Todo esfuerzo en favor del desarrollo rural será en vano sino se cuenta con la participación activa de los gobiernos locales. Bajo ese marco, existen varios puntos importantes que se deben tomar en cuenta:

- **La construcción de institucionalidad local y regional**

En los países donde existe una presencia débil del Estado -como el nuestro- resulta clave fortalecer su presencia social, aportando en la construcción de su legitimidad y contribuyendo en la profundización de la democracia mediante la promoción de una auténtica representatividad.

En ese sentido, el rol esperado de los gobiernos locales, es que estos asuman el liderazgo del desarrollo rural con credibilidad, confianza y sin requerimientos de tipo clientelista. El Estado tiene el deber de promover el desarrollo en todos sus niveles de manera efectiva.

Legalmente, el Estado tiene a su cargo estas obligaciones sociales; sin embargo, tradicionalmente las inversiones (siempre insuficientes) se concentran en los centros urbanos y no llegan a los pobladores rurales, prolongando su situación de pobreza y marginalidad. El crecimiento de los recursos públicos por las nuevas actividades productivas, debe ser invertido, prioritariamente, en la superación de la inequidad existente entre lo urbano y lo rural.



No habrá desarrollo sin instituciones especializadas en lo rural que apoyen proyectos e iniciativas que conduzcan a la superación de la pobreza. Las instituciones son la garantía de la sostenibilidad futura de lo rural. Las instituciones perduran en el tiempo más allá de la temporalidad de los gobiernos.

- **Las políticas públicas**

La creación de servicios y prestaciones a favor de poblaciones determinadas, la inversión pública en infraestructura y servicios sociales, la salud y la educación rural, el apoyo a la producción rural y el uso de los recursos naturales, son todas actividades que corresponden al Estado, no sólo para regular el acceso sino también para promover e incentivar el desarrollo.



La generación de normas y criterios con fuerza de ley corresponde según sus competencias a los diferentes órganos y poderes del Estado tanto a nivel nacional, como regional y local.

Los campos también esperan de sus gobiernos políticas públicas progresistas e instituciones que las implementen. Esperan un financiamiento para el desarrollo rural integral. Esperan servicios de extensión rural. Esperan la ejecución real y efectiva de proyectos y programas que se anuncian desde el discurso público.

- **Prioridad de la lucha contra la pobreza**

La superación de la pobreza -bajo el liderazgo del Estado- se ha convertido en un mandato para toda la sociedad y si la pobreza se concentra en los entornos rurales, la acción de los gobiernos locales y regionales resulta imprescindible para traducir en hechos esta prioridad nacional.

En consecuencia, se espera que la prioridad en la focalización de programas, recursos y esfuerzos públicos, fuera en favor de los ámbitos rurales de sus distritos y municipalidades.



No es sólo cumplir con los objetivos del milenio sino también, responder de una manera proactiva y transparente a las necesidades de los ciudadanos y las ciudadanas rurales que son seres humanos con derechos y dignidad.

- **Las alianzas público-privadas**

Hasta la actualidad, las innovaciones de las ciencias sociales y los descubrimientos tecnológicos no han sido suficientemente poderosos para transformar los entornos rurales.

En consecuencia, se requiere que todos los actores: gobiernos, empresas y organizaciones sociales pongan sus mejores conocimientos y experiencias a favor de un objetivo común: la lucha contra la pobreza rural. Esto es lo que pretende esta alianza para un ámbito específico.



Comunidad organizada Faro Bajo - Sorochuco.

Nadie tiene la solución mágica para los problemas sociales de un país, ni para los problemas propios de las poblaciones rurales. No existe una fórmula única.

Los actores privados (empresas y ONG) y los actores comunales aportan desde sus especialidades, pero ninguno puede reemplazar al Estado. Por lo tanto, la alianza no sustituye al Estado y a los gobiernos locales en sus obligaciones, pero si realiza un trabajo complementario en beneficio de las poblaciones rurales más necesitadas.



Las alianzas público-privadas han demostrado, de manera efectiva, ser un poderoso instrumento para implementar e innovar nuevos programas y nuevas alternativas, permitiendo el acceso a bienes y servicios de una manera más ágil y transparente, así como aportando recursos de diferente origen para complementar los recursos públicos.

3.3. Recomendaciones y Conclusiones

Recomendaciones:

- Es importante tomar en cuenta la variable de identidad de ciudadanos y ciudadanas, ya que es clave que las personas cuenten con su documento de identidad para garantizar el acceso y ejercicio de sus derechos.
- Manejar un discurso y enfoque común del Proyecto, pero especializado según los ejes de intervención del mismo. El nuevo enfoque está centrado en las personas y familias, en consecuencia todos los proyectos deben trabajar en esta nueva lógica.
- Identificar y clasificar a las familias en situación de pobreza extrema en cada una de las 32 comunidades que conforman la zona de intervención del Proyecto.
- Ampliar la oferta de servicios de la Alianza, con programas del Estado, estableciendo nuevas alianzas y compromisos.
- Constituir una Mesa Técnica de trabajo conjunto que canalice y resuelva diferentes aspectos como: asuntos metodológicos para la intervención; inclusión de nuevos programas (o complementos o alternos al programa de ingreso alternativo); elaboración de un sistema de información que registre los compromisos, logros alcanzados por las familias y resultados de los programas.
- Hacer visible la participación de las organizaciones de la comunidad en las diferentes instancias de la Alianza.
- Entrenar, asignar, y dotar de herramientas de trabajo a los futuros gestores sociales en el uso de la metodología de los planes familiares.
- Sensibilizar a las autoridades y entes competentes del Estado para obtener apoyo a los planes de erradicación de la pobreza implementados por la Alianza.
- Elaborar una línea de base que permita medir los resultados de la intervención, en concordancia con parámetros o estándares de eliminación o reducción de la pobreza, como los Objetivos del Milenio o los objetivos del Estado peruano frente a la pobreza.

Conclusiones:

- El concepto de Desarrollo Rural Integrado puede tener un nuevo contenido, mucho más allá de la simple entrega de bienes y servicios. Esta experiencia puede ser un ejercicio conjunto e inédito de desarrollo centrado en la superación de las condiciones de pobreza de las familias del ámbito de Minas Conga, mediante un trabajo con el núcleo familiar orientado al cambio individual y social.
- Los programas y servicios son los medios para superar la pobreza, pero los mal llamados beneficiarios (entendido como receptores pasivos) están llamados a ser los protagonistas de su propio cambio individual y comunitario con el acompañamiento y facilitación de los socios gestores de la alianza contra la pobreza y por el desarrollo.
- Es relativamente simple hacer una complementación metodológica para tener en cuenta la situación de las familias de manera más sistemática. Habría que llevar el reto del plan familiar²⁷ sin precipitación, pero con perseverancia y constancia.
- Las visitas para observar y establecer los Logros Básicos²⁸ de las familias serán un poderoso acicate para el ajuste y pertinencia de los programas. Se podrán también documentar las dificultades pero también los avances familiares y al mismo tiempo contrastarlos con los logros y avances de los proyectos, tal como se ha venido haciendo.
- Si hay la voluntad y los recursos para hacer estos cambios, se estará dotando al Perú de una forma completamente diferente de llevar a cabo los programas sociales en el sector rural con un enfoque de sostenibilidad e integralidad.

27 Una metodología centrada en las familias implica la implementación de un plan familiar con cada uno de sus integrantes para que de acuerdo a sus capacidades y necesidades se integren a la oferta pública o privada de servicios sociales. Este plan familiar permite el control y seguimiento en la ruta de la superación de la pobreza.

28 Los logros básicos son aquellas medidas perceptibles objetivamente que me permiten constatar que la familia ha accedido a los beneficios de un programa y ha superado algún escalón crítico en la lucha contra la pobreza. Vgr. El niño de esta familia accede a una alimentación suficiente y balanceada a lo largo del año escolar.

ANEXO

DIRECTORIO DE LA ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA - ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Institución	Siglas	Representante en Cajamarca	Naturaleza /Objetivo Institucional
Asociación los Andes de Cajamarca	ALAC	Violeta Vigo	ALAC es una organización corporativa que surge como parte del Programa de Responsabilidad Social de Yanacocha para promover el desarrollo humano sostenible en la región Cajamarca. El principal objetivo es "promover programas y proyectos que, aprovechando los beneficios de la minería, generen impactos más allá de su vida operativa".
Asociación para el Desarrollo Sostenible	ADERS - Perú	Celfía Obregón	La Asociación para el Desarrollo Sostenible del Perú – ADERS Perú es una organización sin fines de lucro creada para investigar, diseñar y ejecutar proyectos de desarrollo socioeconómico en las regiones del país, en base a una estrategia participativa y generando alianzas entre todos los sectores de la sociedad.
Fondo de Crédito para el Desarrollo Agroforestal	FONCREAGRO	Carlos Mercado	La Asociación se constituye con la finalidad de prestar asistencia social, promoviendo el bienestar social y el desarrollo de los sectores más desfavorecidos de Cajamarca, impulsando programas y proyectos en zonas urbanas y rurales del departamento y fomentando la participación de la comunidad, autoridades locales, empresas e instituciones privadas, para juntos lograr el mejoramiento del bienestar de la población cajamarquina.
Centro Ecuénico de Promoción y Acción Social	CEDEPAS- Norte oficina Regional Cajamarca	Ana Ángulo	Es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática; que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.

Instituto Peruano de Acción Empresarial	IPAE	Giselle Almaraz	Es una institución que busca promover y fortalecer el sistema empresarial y educativo para contribuir al desarrollo sostenible del país.
Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural	FUNDER-Perú	Eduardo Ferrand	Es una asociación sin fines de lucro orientada al desarrollo socio productivo de las familias, buscando que se integren al mercado, a través de capacitación y asesoría técnica en temas y actividades productivas, financieras y empresariales; como medio para que las familias campesinas superen la pobreza.
Empresarios por la Educación	ExE	Silvia Manrique	Es una asociación civil sin fines de lucro que busca impulsar y articular el aporte del empresariado (conocimientos, recursos y experiencia en gestión) para lograr un impacto trascendente en la calidad y equidad de la educación.
Fundación para la Cooperación y Desarrollo Productivo y Asistencial	CODESPA – Cajamarca	Mónica Cabanillas	Es una organización no lucrativa, sin fines políticos ni religiosos, con veinticinco años de experiencia en el ámbito de la cooperación internacional al desarrollo y cuyo presidente de honor es S.A.R. el Príncipe de Asturias. Partiendo de la confianza en la capacidad humana para construir un mundo más equitativo y justo, su misión consiste en proporcionar oportunidades a las personas para que puedan, a través del trabajo, desarrollar sus capacidades y ser protagonistas de su propio desarrollo.
Junior Achievement Perú	JAW	Ana Escalante	Es una fundación educativa internacional cuya misión es generar en los jóvenes el espíritu emprendedor que les permita alcanzar sus metas, en un marco de responsabilidad y libertad.
Proyecto que nace de la fusión y sinergia de OPD y Programas activos del MINAG tales como: PRONAMACHCS, PROABONOS, PROSAAMER MARENASS, ALIADOS, CORREDOR PUNO CUZCO, PROYECTO SIERRA NORTE Y PROYECTO SIERRA SUR.	AGRORURAL	Walter Pesantes	Agrorural es el brazo del Ministerio de Agricultura, especializado en combatir la pobreza rural, impulsando estrategias, actividades y mecanismos que permitan mejorar los ingresos y la calidad de vida de las familias rurales.

Programa de Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil	PREDECI- Alianza por la Nutrición en Cajamarca	Reynaldo Alvarado	Es una alianza público -privada que surge para reducir el problema de la desnutrición crónica infantil en la región Cajamarca, desarrollando capacidades con las familias, Gobierno Regional, Gobiernos Locales y sociedad civil.
Minera Yanacocha- Proyecto Conga-área de Responsabilidad Social	MY - Proyecto Conga - R.S.	Darío Zegarra Marco Balcázar	Yanacocha es reconocida como una operación de ciudadanos haciendo minería responsable que promueve la distribución equitativa y transparente de la riqueza y las oportunidades generadas y así contribuye al desarrollo sostenible de Cajamarca y el Perú.
Generación de Capacidades en Salud y Ambiente	G&C	Alfonso Nino	G&C, es una organización independiente que brinda consultoría en el diseño, implementación, y evaluación de programas y proyectos destinados al desarrollo social, sanitario y ambiental, de organizaciones públicas y privadas.
Municipalidad Provincial de Celendín	MP Celendín	Mauro Siles Arteaga	Es el órgano de gobierno de la provincia de Celendín que promueve el desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines.

Bibliografía

1. Asociación los Andes de Cajamarca. Resumen del estudio Preliminar para la Creación del Fondo de Desarrollo Sostenible del Proyecto Conga, Enero de 2010.
2. Asociación los Andes de Cajamarca. Línea de base social-minas Conga-. Informe final de Hogar Población y Vivienda. Lima Convenio INEI. Septiembre de 2009.
3. Asociación los Andes de Cajamarca. Guía de alineamiento. Para la actuación estratégica de múltiples operadores de desarrollo. Cajamarca 2010.
4. Banco Mundial. Agricultura para el Desarrollo Informe sobre el desarrollo mundial 2008. Una coedición del Banco Mundial, Mundi - Prensa y Mayol ediciones S.A. Bogotá 2008.
5. Boisier, Sergio. Desarrollo (local): ¿De qué estamos hablando? Artículo publicado en Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de Desarrollo Local, Madoery, Oscar y Vázquez Barquero, Antonio (eds.). Editorial Homo Sapiens, Rosario. 2001.
6. Ellis, F. y Biggs, (2001) "Evolving Themes in Rural Development", Development Policy Review, Vol. 19 (4). Págs. 437 – 448.
7. J. Hilhorst. Organizaciones No Gubernamentales y Desarrollo Rural Integrado. Revista Eure No. 29, 1983.
8. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Una mirada social al campo. Compilación de la cumbre social rural. Ediciones Lerner, Bogotá. 19961.
9. Pari Baumann, Marta Bruno, Dervla Cleary, Olivier Dubois y Ximena Flores, Aplicación de estrategias de desarrollo enfocadas en las personas en el ámbito de la FAO. Algunas enseñanzas prácticas. Con aportes de Patrizio Warren, Teresa Maffei y Jan Johnson. Sobre la base de un proceso de consulta en la FAO. Marzo 2004. FAO programa de apoyo a los modos de vida sostenibles.
10. Rodrigo Villar. Cuadernillo 1. Niveles de intervención en el desarrollo de base. RedEAmérica. 2004.
11. Carolina Trivelli, Javier Escobal y Bruno Revesz, Desarrollo rural en la Sierra. Aportes para el debate. Edición. Lima, Cipca, Grade, IEP, Cies, Lima 2009.
12. www.redeamerica.org/DESARROLLODEBASE/tabid/57/Default.aspx

ACERCA DEL PROCESO DE SISTEMATIZACIÓN

Alonso Ortiz Serrano Ph. Dr.

Alonso Ortiz Serrano, facilitador del proceso de sistematización, es abogado de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá Colombia, M.A. en Sociología del Desarrollo, de la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica, Doctor en Ciencias empresariales de la Universidad de Mondragón, España y Doctor Honoris causa de la Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo UPAGU, Cajamarca-Perú.

Serie Desarrollo Rural 1: Hacia el Desarrollo Rural Integral Territorial – DRIT en el ámbito del proyecto Conga

La presente serie ha sido construida en forma colectiva en diversas sesiones de planificación estratégica llevadas a cabo en el mes de junio de 2010 en la ciudad de Cajamarca Perú, con la participación de las siguientes entidades y personas miembros de la Alianza por el Desarrollo y Contra la Pobreza:

- Asociación Los Andes de Cajamarca
- Minera Yanacocha SRL- Proyecto Conga /Responsabilidad Social
- ADERS - Perú
- AGRORURAL
- Alianza por la Nutrición de Cajamarca – PREDECI
- CEDESPAS Norte
- CODESPA
- Comités de Desarrollo Comunal del ámbito de Conga.
- Dirección Regional de Salud
- Empresarios por la Educación
- FONCREAGRO
- FUNDER – Perú
- G&C
- IPAE
- Municipalidad Provincial de Celendín

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

