

Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza en el **Ámbito del Proyecto Conga**

Documento estratégico

Serie Desarrollo Rural 2





ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Documento estratégico

SERIE DESARROLLO RURAL 2
CAJAMARCA, PERÚ

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA



ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Documento estratégico

Elaboración del documento

Violeta Vigo – ALAC

Darío Zegarra – Yanacocha / Responsabilidad Social

Comité de sistematización

Rosario Vargas – ALAC

Walter Campos – ALAC

Marco Balcázar – Yanacocha / Proyecto Conga / Responsabilidad Social

Instituciones co - autoras

- Asociación Los Andes de Cajamarca
- Minera Yanacocha SRL- Proyecto Conga /Responsabilidad Social.
- ADERS - Perú
- AGRORUPAL
- Alianza por la Nutrición de Cajamarca – PREDECI
- CEDESPAS Norte
- CODESPA
- Comités de Desarrollo Comunal del ámbito de Conga.
- Dirección Regional de Salud
- Empresarios por la Educación
- FONCREAGRO
- FUNDER – Perú
- G&C
- IPAE
- Municipalidad Provincial de Celendín

Facilitación de la sistematización

Alonso Ortiz Serrano

Asesor Senior ALAC

Colaboradores

Luis Cornejo - Yanacocha

Giancarlo Navarro - ALAC

Néstor Colchado - ALAC

Saúl Vigil - ALAC

Adaptación educativa y seguimiento a la edición

Zoila Acuña

Consultora ALAC

Diseño y diagramación

Mario Guevara

Fotografías

Banco de Imágenes ALAC

Fecha

Nº de depósito

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Serie: Desarrollo Rural 1

Cajamarca, Perú – 2011

“Acabar con la pobreza extrema en el mundo para 2015”

Esta es la histórica promesa que suscribieron 189 jefes de Estado y de Gobierno en el marco de la Cumbre del Milenio de 2000. Los esfuerzos de la Campaña del Milenio de Naciones Unidas van dirigidos a promover los ODM¹ junto con plataformas nacionales e internacionales de la sociedad civil, ONG y entidades gubernamentales, entre otros. Participar en alianzas para luchar contra la pobreza local es pasar de simples observadores a agentes de cambio, que buscan acabar con la pobreza y encontrarnos cada día con más rostros sonrientes de niños y niñas, rostros que expresen bienestar y felicidad, y de esta manera contribuir también con el logro de los ODM.

¹ ODM Objetivos de Desarrollo del Milenio

ÍNDICE

Presentación	07
1. Aspectos generales	08
1.1 Objetivos del documento	09
1.2 Enfoque del documento	09
1.3 La Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza	10
1.4 Valores y principios orientadores de la Alianza	15
1.5 Particularidades de la Alianza	15
2. Aspectos estratégicos de la Alianza	17
2.1 Misión de la Alianza	18
2.2 Visión de la Alianza	19
2.3 Plan estratégico de la Alianza	20
3. Anexo:	
Directorio de la Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza – Ámbito del Proyecto Conga	31

PRESENTACIÓN

Es nuestro objetivo “hacer las cosas de manera diferente”, tomando en cuenta las lecciones extraídas de muchos proyectos donde los diferentes actores se han relacionado e interactuado con responsabilidad social, para maximizar los beneficios sociales de las oportunidades mineras. Por ello, alrededor de esta propuesta de desarrollo social y contra la pobreza, se ubica nuestra Alianza integrada por actores públicos, privados y comunales, y en el centro de la misma están las comunidades organizadas, adquiriendo con ello legitimidad.

Consideramos que no se trata simplemente de invertir dinero y recursos en proyectos sociales, se trata de construir colectivamente un modelo inter institucional y con acciones compartidas en diferentes frentes, pero con una misma misión y una visión que permita ver resultados de cambio y de mejoramiento de calidad de vida a nivel de las familias y los grupos involucrados. Queremos, “los actores de desarrollo”, participar de manera alineada y no en forma independiente y descoordinada. Tratándose de una visión a largo plazo se construirá, con el proyecto CONGA, una fuente más de sustentabilidad para los planes concertados.

Se trata también, de lograr el empoderamiento de los actores y actuar basados en planes comunales con profundas raíces en la participación y el trabajo democrático.

Presentamos a todos los lectores este documento de planeación estratégica de la Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza, el mismo que ha sido construido en diversas jornadas de manera colectiva y concertada. El mapa estratégico que surge con sus ejes, retos e indicadores será una herramienta valiosa para revisar la efectividad y eficiencia de la Alianza.

Felicitemos a los participantes y los animamos a trabajar sin descanso en la construcción de un futuro mejor para todos los/as cajamarquinos/as.

Violeta Vigo V.
Directora Ejecutiva
Asociación Los Andes Cajamarca
ALAC²

Darío Zegarra M.
Gerente Senior Responsabilidad
Social
Minera Yanacocha

² La Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC) es una organización corporativa que surge como parte del programa de responsabilidad social de Yanacocha para promover el desarrollo humano sostenible en la región Cajamarca. Su objetivo es promover programas y proyectos que, aprovechando los beneficios de la minería, generen impactos más allá de su vida operativa

1. Aspectos Generales



1.1 Objetivos del documento

Este documento tiene por objetivos:

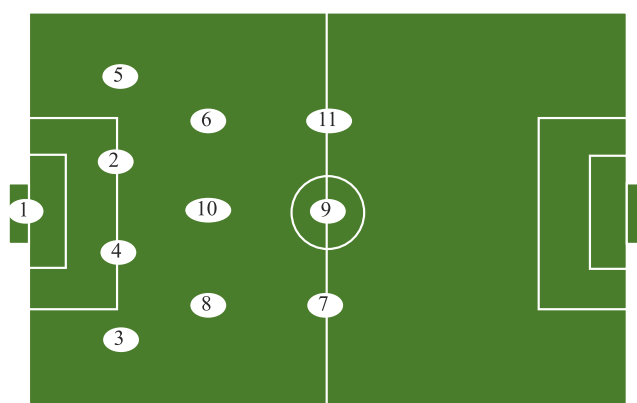
- Ser un instrumento portador de ideas consensuadas con resultados a los que participativamente se ha llegado en torno a la constitución de la “Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza”, que como su nombre lo indica, busca el Desarrollo y la disminución de la pobreza en los 32 caseríos de los distritos de La Encañada, Bambamarca, Sorochuco y Huasmín de las provincias de Cajamarca, Hualgayoc y Celendín.
- Ser el instrumento unificador de todos y cada uno de los miembros de la Alianza, quienes con una mirada conjunta y un espíritu de equipo buscan alcanzar la visión y la misión comunes que se han trazado.
- Ser una guía de alineamiento que permita la planeación de cada uno de los programas dentro del marco común de la Alianza y que haga posible el monitoreo y seguimiento de los proyectos y acciones que emprenda con indicadores comunes.

1.2 Enfoque del documento

El presente documento está elaborado desde un enfoque de alineamiento estratégico, que logre vincular y sincronizar de manera efectiva los esfuerzos de todas y cada una de las partes de la alianza. Este enfoque debe estar presente en todo el proceso de la Alianza para garantizar su buena organización y poder lograr su visión, estrategia y los resultados que se quieren alcanzar.

El alineamiento implica el trabajo de equipo en la alianza, para lo cual es necesario desarrollar actitudes personales de apertura, confianza, respeto y colaboración, que permitan una relación horizontal y donde cada parte actúa responsablemente dando lo mejor de su experiencia aportando así al objetivo común.

Para entender mejor el significado de alineamiento estratégico, lo graficamos como un equipo de fútbol. Para un partido se debe reunir, formar y disponer un cuerpo de jugadores en diferentes puestos y funciones de acuerdo a la estrategia que se tiene para ganar el partido.



Los jugadores no sólo tienen una preparación física, sino también mental y emocional; todos se sienten identificados y c/u desde su ubicación juegan por un mismo objetivo.

En nuestro caso, la meta de todos los jugadores (actores) es meterle varios goles a la pobreza. Cada uno trabaja desde un eje diferente ya sea como defensa, mediocampista o delantero, pero todos desarrollan y contribuyen a una estrategia común; si ganan, ganamos todos, si pierden también se afecta a todos.

1.3 La Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza

¿Qué es la Alianza ?

La Alianza es la integración, coordinación y alineación de diversas instituciones públicas y privadas que tienen el propósito común de contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades y disminuir la pobreza en los caseríos comprendidos en el ámbito del Proyecto Conga.

La Alianza privilegia la participación de las comunidades locales a través de sus organizaciones sociales como los Comités de Desarrollo Comunitario - CODECOS y de los gobiernos tanto locales como distritales y regionales, y por supuesto del Gobierno Nacional.

¿Cuál es el objetivo de la Alianza ?

La Alianza tiene por objetivo generar caminos de desarrollo sostenible y combatir la pobreza en el ámbito de influencia del Proyecto Conga, gran reto que debe ser asumido por todos los actores de la Alianza.



Reunión de socios/as de la Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza.
Expositor Marco Balcázar - Proyecto Conga.

El Desarrollo sostenible implica:

- Equidad social
- Desarrollo económico balanceado
- Preservación y equilibrio ambiental
- Institucionalidad

Esta visión supera el concepto de combate a la pobreza como simple mejora de los ingresos, por un concepto más ambicioso e integral.



Participación de ALAC en letrado y numerado de caserío El Tingo de Sorochuco.

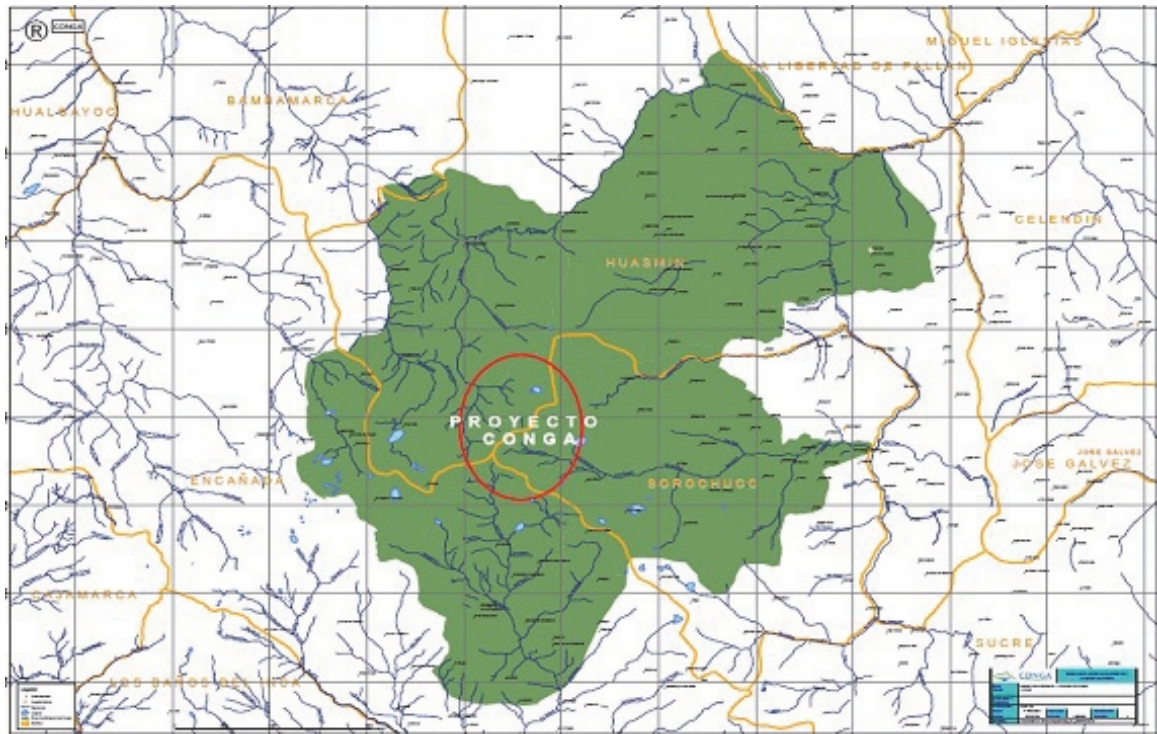
Al tratarse de ámbitos rurales, la Alianza está asumiendo nuevo concepto de Desarrollo Rural Integral Territorial – DRIT, como un proceso participativo que permita a las personas y familias del ámbito mejorar sus condiciones de vida de manera sostenible, fortalecer sus capacidades y pasar de la subsistencia a una articulación equilibrada con el mercado.

¿Cuál es el ámbito de influencia del Proyecto Conga ?

El ámbito de influencia del proyecto Conga comprende 32 caseríos de los distritos de La Encañada, Bambamarca, Sorochuco y Huasmín, de las provincias de Cajamarca, Hualgayoc y Celendín.

Observemos el siguiente gráfico:

GRÁFICO 1: ÁMBITO DE INFLUENCIA



Mapa: Ámbito de influencia Proyecto Conga.

¿Cómo está organizada la Alianza ?

La Alianza está compuesta por:

- **Caseríos:**
32 caseríos del ámbito del Proyecto Conga, representados por sus Comités de Desarrollo Local - CODECOS.
- **Instituciones públicas:**
Dirección Regional y Redes de Salud.
Dirección Regional de Educación y UGEL.
Gerencia de Desarrollo Social del Gobierno Regional y Agrorural.
- **Instituciones privadas:**
Asociación Los Andes de Cajamarca, ADERS Perú, AGRORURAL, Alianza por la Nutrición de Cajamarca – PREDECI, CEDESPAS Norte, CODESPA, Empresarios por la Educación, Fondo Solidaridad, FONCREAGRO, FUNDER – Perú, G&C, IPAE, Junior Achivement, Yanacocha-Proyecto Conga.

Los actores o socios (instituciones y comunidades) de la Alianza tienen roles y responsabilidades definidos, corren riesgos conjuntamente y realizan aportes compartidos, generando confianza entre todos.



Reunión técnica con los CODECOS y los socios de la Alianza en Celendín.
Violeta Vigo – ALAC como facilitadora.

Observemos en el gráfico 2 cómo se relacionan los diversos actores de la alianza.

GRÁFICO 2:



LOS CODECOS. El gráfico 2 nos muestra que en el centro se encuentran las comunidades y sus familias organizadas a través de sus Comités de Desarrollo Comunal - CODECOS, quienes formulan y ejecutan sus planes de desarrollo comunal en cada uno de sus territorios.



Reunión técnica entre los socios de la Alianza GyC y los CODECOS de Huasmín .

Las comunidades actúan como facilitadoras, cogestoras de desarrollo y ejecutoras de los proyectos de las entidades públicas (Entes de los gobiernos nacional - regional - local) y privadas (empresas y organizaciones no gubernamentales de primer y segundo nivel) que forman parte de la Alianza.

Debe destacarse que no se trata de organizaciones piramidales sino democráticas, de influencia y relacionamiento mutuo, de igual a igual, dentro del marco de un solo plan estratégico con objetivos de acciones comunes y metodologías de intervención compartidas.

¿Cómo está financiada la Alianza

Cada uno de los proyectos promovidos por la Alianza cuenta con su propio modelo de financiamiento. Existen varios cofinanciadores, entre los cuales destacan:

- Proyecto Conga.
- Fondo Solidaridad Cajamarca.
- Agencias de cooperación nacional e internacional (CODESPA, IAF, AECID, Fundación Clinton, USAID).
- Gobierno Regional de Cajamarca.
- Algunos proyectos productivos podrán acceder a mecanismos crediticios del sistema financiero.

1.4 Valores y principios orientadores de la Alianza

Para que la Alianza pueda alcanzar sus objetivos es necesario que los diversos actores se esfuercen en desarrollar los valores y principios seleccionados y consensuados de manera participativa. Estos son:

- **CONFIANZA.** Fe firme en los miembros de la Alianza, ánimo por estar con ellos.
- **EQUIDAD.** Dar a cada cual lo que merece más allá de los vericuetos de la ley.
- **TRANSPARENCIA.** Deseo de compartir entre los miembros de la Alianza, sin ocultamiento de la información relevante para su trabajo. Todo lo que se haga puede ser auditado y verificado.
- **RESPECTO.** Dar la debida consideración y atención que merecen cada una de las personas miembros de la alianza.
- **INCLUSIÓN.** Relación sin distinciones de género, credo, convicciones o condición social. Los miembros de la Alianza se ponen en contacto y se relacionan mutuamente entre sí.
- **INTEGRALIDAD.** Construir un todo a partir de las partes, unir y fusionar conceptos, modelos, vertientes a favor de la misión de la Alianza.
- **CORRESPONSABILIDAD.** Todos cumplimos con la parte que nos ha sido confiada para conseguir las metas esperadas. Todos ponen. Responsabilidad compartida.
- **EXCELENCIA.** Que nuestros productos y nuestras organizaciones sean de calidad superior.
- **INNOVACIÓN.** Crear o modificar. Emplear nuevos enfoques y metodologías, superando errores cometidos en el pasado.
- **COOPERACIÓN.** Obrar juntamente con otros para un mismo fin. Trabajar en equipo.

1.5 Particularidades de la Alianza

La Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza del ámbito de Conga se caracteriza por lo siguiente:

- **El punto que une a los miembros de la Alianza es el desarrollo de las comunidades.** La Alianza no hace tareas de mitigación o remediación de actividades mineras, pero es parte de la minería presente en el área para potenciar las oportunidades de progreso y desarrollo de los habitantes del ámbito de estas empresas.
- **El proyecto minero requiere que la velocidad del desarrollo zzzse acelere y se ajuste a las velocidades del proyecto.** Esto causa tensiones porque el proyecto no puede iniciarse en condiciones sociales de atraso y desorganización social. Requiere de interlocutores válidos, líderes decididos, planes claros y viables, a fin de que las oportunidades de financiamiento y progreso no se acumulen y las polaridades no lleguen a extremos.
- **Generar sostenibilidad.** Forzar el desarrollo puede llegar a causar daños en las comunidades y a largo plazo a la empresa, considerando la tendencia de llegar a la población con las cosas hechas, es decir “llevar el pescado y no enseñar a pescar”; generando dependencia y no sostenibilidad. Por esto los socios y aliados, de una manera muy cuidadosa, deben ver qué acciones y procesos pueden ser sostenibles en el tiempo.
- **Ir rápido sin saturar.** Dada la cantidad de actores involucrados y los numerosos equipos con presencia en campo, hay que hacer un esfuerzo adicional para ir rápido sin saturar ni abrumar descoordinadamente a la comunidad con capacitaciones y actividades; visitas y reuniones con cierta frecuencia, a fin de permitir el desarrollo de sus actividades productivas y familiares de manera normal. Los ritmos se tienen que acordar al interior de la Alianza y con la comunidad. También la masiva presencia de entidades y recursos puede llevar a que la comunidad afirme su rol pasivo y se abstenga de participar y empoderarse de los proyectos y su desarrollo.

✓
Cuando hay participación de la comunidad, son ellos/as los/as que fijan los tiempos y velocidades.

Evitemos reemplazar los esfuerzos de las comunidades por funcionarios de agencias de desarrollo.

2. Aspectos estratégicos de la alianza



Proyecto Red Integral de Escuelas IE La Ramada - Red Cajamarca 1.

2.1 Misión de la Alianza

Somos una Alianza interinstitucional que busca cambios individuales y colectivos en las familias del ámbito de Conga, que incidan en el mejoramiento de la calidad de vida y la reducción de la pobreza bajo un enfoque de desarrollo sostenible, mediante proyectos sociales innovadores, integrados, participativos y generadores de capacidades.

El trabajo para erradicar la pobreza debe estar centrado en personas y familias para lograr cambios individuales, personales, de relaciones y cambios colectivos. No es sólo asunto de oferta y demanda de programas y servicios, lo cual ha sido hasta ahora el enfoque tradicional.

Una mejor calidad de vida en las familias y comunidades requiere de todo un trabajo conjunto de la Alianza.



Pobladores de El Tingo mostrando la numeración y letrado de sus viviendas, organizado por sus comités de desarrollo comunal.

Observemos el siguiente gráfico que muestra la complejidad y las dimensiones del cambio individual y colectivo.

GRÁFICO 3: DIMENSIONES DEL CAMBIO



Fuente: Iñigo Retolaza Eguren. Teoría de Cambio. PNUD-HIVOS. 2010

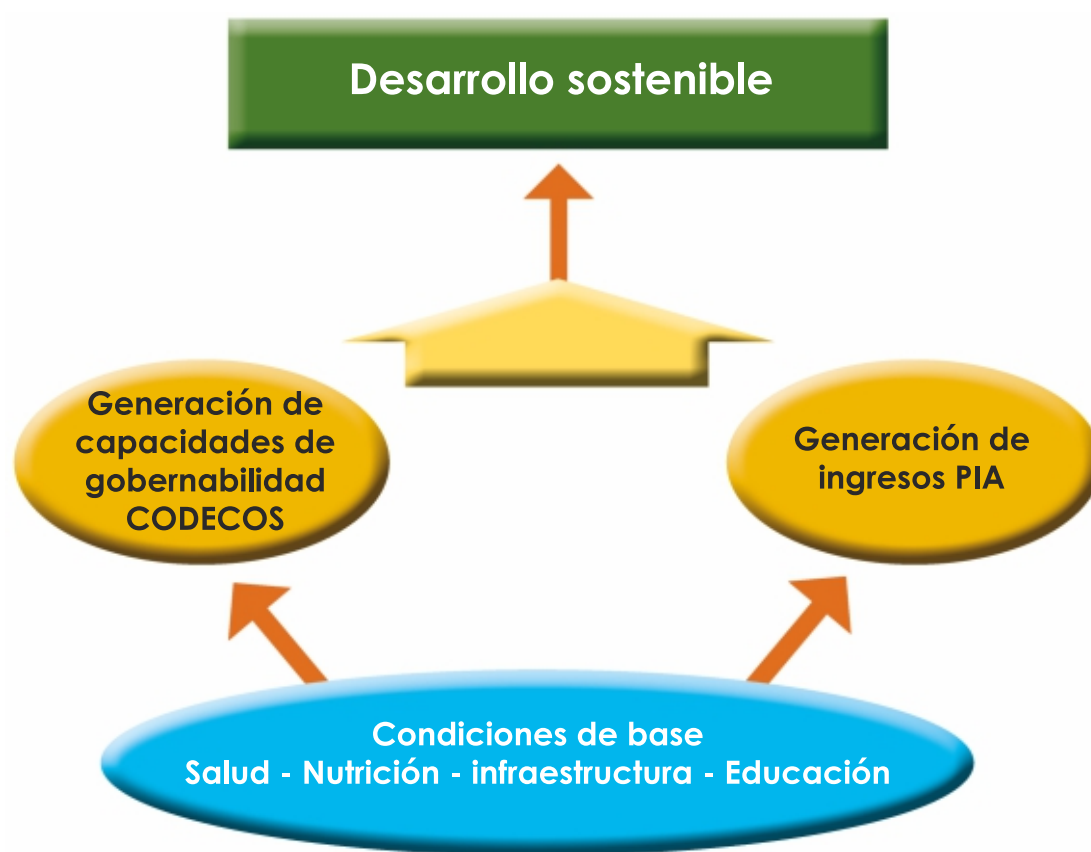
2.2. Visión de la Alianza

Al año 2015 somos una Alianza interinstitucional reconocida en el país como un modelo de gestión de proyectos de desarrollo, integrados, innovadores y concertados que generan capacidades en las comunidades del ámbito de Conga y las empoderan para participar en el desarrollo sostenible.

Un nuevo modelo de gestión de proyectos de desarrollo que supera el modelo tradicional (que suele ejecutar proyectos de manera independiente, sin coordinación programática entre áreas, sin procesos de comunicación interna ni externa y sin visión estratégica común).

La innovación se da no sólo en los aportes de los proyectos y sus metodologías particulares, sino también en la Alianza que quiere superar la tradicional entrega de bienes y servicios por un trabajo basado en las personas y las familias que desarrollan modos de vida sostenibles.

2.3. Plan estratégico de la Alianza



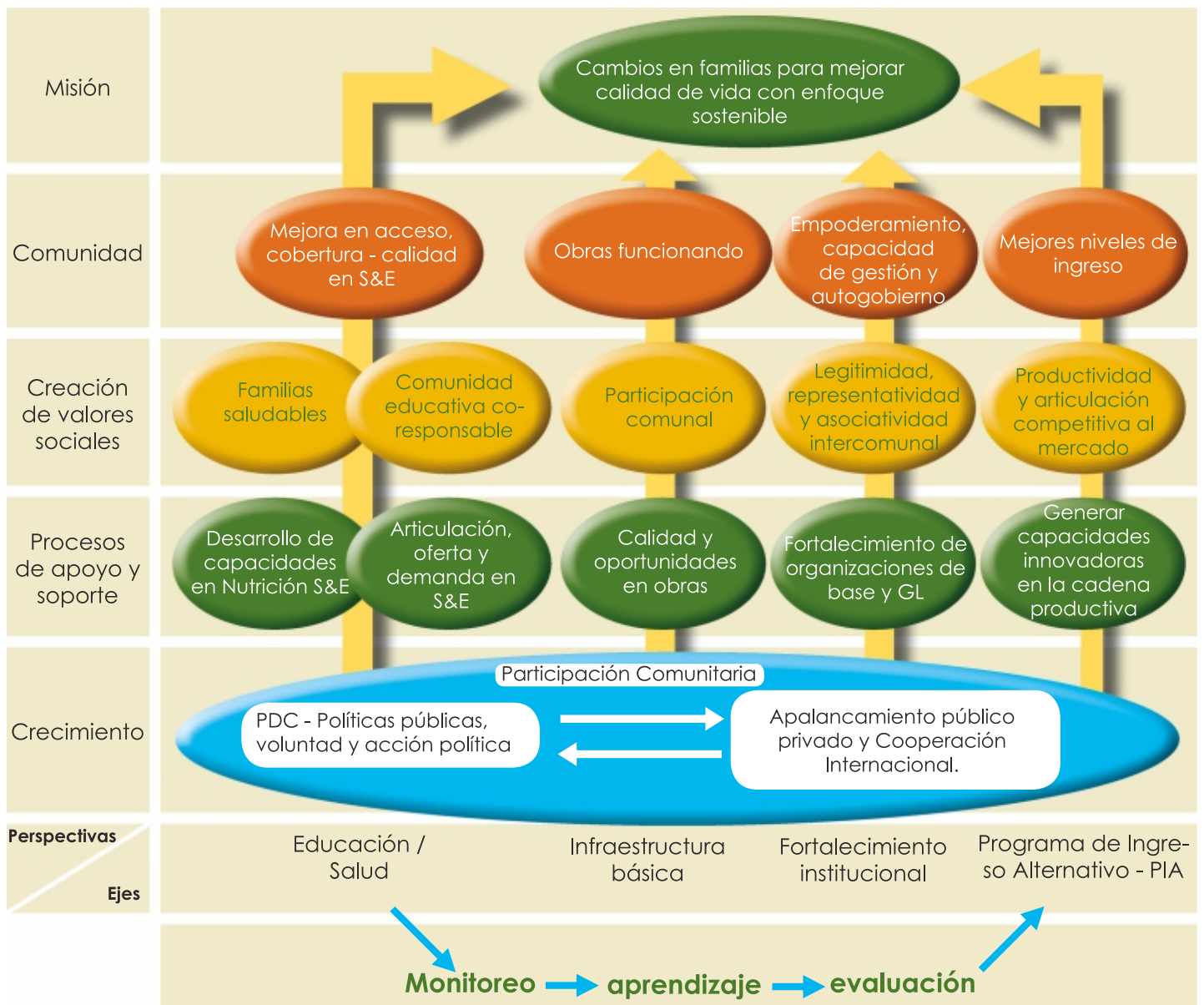
Este simple esquema representa la secuencia de los cambios deseados en el ámbito para alcanzar el desarrollo sostenible: actuar sobre unas condiciones de base en déficit, generar capacidades de gobernabilidad y generar ingresos. Para alcanzarlos se elabora un mapa estratégico más complejo con ejes, perspectivas y retos estratégicos.



Taller de capacitación - Programa de Formación de Líderes Comunitarios.

Observemos el siguiente mapa estratégico.

Mapa estratégico de la Alianza



El mapa estratégico comprende:

- 05 perspectivas.
- 04 ejes estratégicos.
- 15 retos estratégicos.

Veamos, a continuación, cada uno de estos elementos.

Perspectivas:

- La primera comprende las bases para el crecimiento permanente (políticas públicas y voluntad política) y las fuentes de sostenibilidad.
- La segunda comprende los procesos de apoyo y soporte, que son las condiciones para que los proyectos de cada eje se den, es la oferta de bienes y servicios que ofrece la Alianza.
- La tercera perspectiva definida como la creación de valor social en la lucha contra la pobreza, son los resultados e impactos esperados.
- La cuarta perspectiva referida a la comunidad, incorpora los cambios visibles que la comunidad percibe en cada uno de los ejes.
- El cumplimiento de todo lo anterior de arriba abajo conduce al cumplimiento de la misión de la alianza: reducir la pobreza y propiciar cambios sostenibles en las condiciones de vida de las familias.

Ejes estratégicos de intervención

La Alianza por el Desarrollo y Contra la Pobreza del ámbito de Conga trabaja en cuatro ejes estratégicos. Son áreas programáticas en las cuales es indispensable intervenir para lograr los cambios deseados.

- Eje 1: Salud/Educación
- Eje 2: Infraestructura básica
- Eje 3: Fortalecimiento institucional
- Eje 4: Proyectos de ingreso alternativo – PIA

Los ejes están enmarcados por algunas de las fases del ciclo de proyectos sociales, subsiguientes a la formulación e implementación: el monitoreo, el aprendizaje y la evaluación. Estas dan los elementos para los cambios permanentes en el proceso.

Retos estratégicos

Cada uno de los ejes tiene sus retos estratégicos y cada uno de ellos sus objetivos definidos e indicadores para la verificación de su cumplimiento.

Observemos a continuación el despliegue de cada uno de los ejes con la descripción de los retos estratégico y los objetivos de cada reto.

Eje 1: Salud / Educación



1. Proyecto Conga	2. Fondo de solidaridad	3. Participación de la comunidad	
	4. Apalancamiento o financiamiento de otras entidades	5. Inversión Social Privada	6. PDC - Políticas públicas

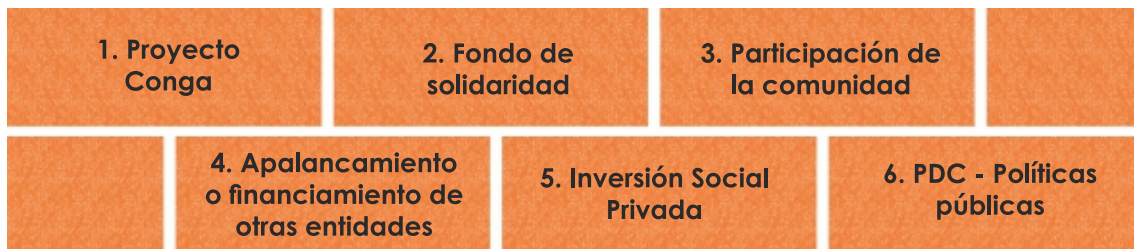
Eje 1 : Salud / Educación	
Retos y objetivos estratégicos	Indicadores
<p>Reto 1. Desarrollo de capacidades en educación y salud</p> <p>Incrementar capacidades en educación, salud y nutrición en las familias y las comunidades rurales.</p>	<p>1.1 Número de docentes, agentes de salud y familias capacitadas.</p> <p>2.2 Resultados de las capacidades en la salud y la educación de las familias.</p>
<p>Reto 2. Articulación oferta y demanda en servicios de salud y educación</p> <p>Fortalecer los procesos de articulación entre la demanda y la oferta de servicios de salud, educación y nutrición, con énfasis en la atención de las familias rurales.</p>	<p>2.1 Porcentaje de cobertura del control de crecimiento y desarrollo de los niños y las niñas.</p> <p>2.2 Porcentaje de cobertura del control de la madre gestante.</p> <p>2.3 Porcentaje de matrícula oportuna en el nivel inicial.</p> <p>2.4 Porcentaje de las familias que hacen uso de la oferta de salud, educación y nutrición.</p> <p>2.5 Porcentaje de familias por fuera de los programas.</p>

<p>Reto 3. Familias saludables</p> <p>Adopción por parte de las familias de prácticas cotidianas que conduzcan a mejoras en su salud personal y familiar.</p>	<p>3.1 Porcentaje de familias que adoptan prácticas saludables para el cuidado del niño, la niña y de la gestante.</p> <p>3.2 Porcentaje de familias con viviendas saludables.</p>
<p>Reto 4. Comunidad educativa responsable con la educación</p> <p>Promover en la comunidad educativa (padres, profesores y alumnos) la corresponsabilidad en la educación.</p>	<p>4.1 Porcentaje de padres que utilizan estrategias educativas en sus hogares.</p> <p>4.2 Porcentaje de repitencia escolar</p> <p>4.3 Porcentaje de deserción escolar.</p>
<p>Reto 5. Acceso. Calidad, cobertura en salud y educación</p> <p>Contribuir a mejorar la salud y educación en un nivel primario de las familias en el ámbito del Proyecto Conga.</p>	<p>5.1 Tasa de mortalidad materna.</p> <p>5.2 Porcentaje de desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años.</p> <p>5.3 Porcentaje de logros con nivel suficiente en niños y niñas del nivel primario.</p> <p>5.4 Porcentaje de instituciones de salud y educación que mejoran la oferta de sus servicios.</p> <p>5.5 Observación de los estándares mínimos de calidad en la prestación de los servicios de salud y educación.</p>



Padres de familia de la Red Celendín II.

Eje 2: Infraestructura básica



Eje 2: Infraestructura básica

Retos y objetivos estratégicos	Indicadores
<p>Reto 6. Calidad y oportunidad (De los estudios, incidencia para el cofinanciamiento-PDC, construcción).</p> <p>Cumplir los estándares de calidad de construcción civil y ser considerados dentro de los Planes de Desarrollo Comunal.</p>	<p>6.1 Grado de cumplimiento de los estándares.</p> <p>6.2 Número de proyectos aprobados que hacen parte de los PDC.</p> <p>6.3 Número de proyectos dentro de la línea de tiempo planeada.</p>
<p>Reto 7. Participación comunal (en mano de obra y materiales de la zona)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buscar cofinanciamiento local para la construcción de los proyectos. • Incentivar, planificar el uso de mano de obra y materiales de la zona. 	<p>7.1 Porcentaje de cofinanciación de la obra.</p> <p>7.2 Número de cofinanciadores.</p> <p>7.3 Porcentaje de jornales de mano de obra local.</p> <p>7.4 Metros cúbicos de materiales locales usados en la obra.</p>

Reto 8. Obras funcionando (con los aportes de los CODECOS y de los gobiernos locales - GL).

- Asegurar que el proyecto sea parte o esté considerado en el presupuesto del GL para su construcción y mantenimiento.
- Asegurar jornales de la comunidad para reparación y mantenimiento.

8.1 Valor del presupuesto de los gastos corrientes asignado.

8.2 Aportes de jornales de la comunidad al mantenimiento.

La infraestructura es parte del desarrollo que ayuda a brindar calidad del servicio a la población.



Electrificación rural



Supervisión del servicio de agua potable - San Nicolás de Chaullagón Sistema de Agua Potable. Educación Sanitaria.

Eje 3: Fortalecimiento institucional



Eje 3: Fortalecimiento institucional	
Retos y objetivos estratégicos	Indicadores
<p>Reto 9. Fortalecimiento. Organizaciones de base y gobiernos locales</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer las organizaciones de base mediante procesos de capacitación en temas referidos a áreas críticas de organización en el marco del desarrollo local. Lograr que las organizaciones de base se comprometan en articular sus proyectos con los PDC. Fortalecer a los gobiernos locales para mejorar su capacidad de gestión y su relacionamiento con la comunidad. 	<p>9.1 Número de CODECOS que participan en los seis módulos de capacitación.</p> <p>9.2 Número de proyectos priorizados de los PDC comunales incorporados en el PDC distrital.</p>

<p>Reto 10. Legitimidad, representatividad, asociatividad intercomunal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lograr que las organizaciones de base sean reconocidas por toda la comunidad como su interlocutor ante las instituciones públicas y privadas. • Lograr generar asociatividad intercomunal entre Codecos, proyectos, los planes de Desarrollo Concertado Comunes PDC y los Planes de Desarrollo Concertados de los Distritos PDCD. 	<p>10.1 Porcentaje de CODECOS que interlocutan proyectos ante gobierno local y sector salud.</p> <p>10.2 Número de proyectos asociativos intercomunales generados.</p>
<p>Reto 11. Empoderamiento, capacidad de gestión y autogobierno</p> <p>Los CODECOS logran su empoderamiento a través de la mejora continua de su capacidad de gestión y autogobierno.</p>	<p>11.1 Número de CODECOS que cuentan con el respaldo de más del 50% de la población.</p> <p>11.3 Porcentaje de los POA de las comunidades cofinanciadas con recursos comunales públicos y privados.</p>



Encuentro de CODECOS en Celendín.

Eje 4: Proyectos de ingreso alternativo - PIA



Eje 4: Proyectos de ingreso alternativo PIA

Retos y objetivos estratégicos	Indicadores
<p>Reto 12. Generar capacidades innovadoras en la cadena productiva de valor</p> <p>Desarrollar capacidades en las siguientes categorías: organizacionales, de gestión empresarial, técnico productivas en lo agrícola y ganadero, de mercadeo, financieras y de capitalización.</p>	<p>12.1 Número de organizaciones constituidas o fortalecidas legalmente.</p> <p>12.2 Número de productores que adoptan nuevas tecnologías.</p> <p>12.3 Incremento en la productividad de dichos productores.</p> <p>12.4 Volúmenes de la producción (TN).</p> <p>12.5 Porcentaje de incremento en activos.</p> <p>12.6 Número de organizaciones que generan capital para la inversión.</p>
<p>Reto 13. Productividad y articulación al mercado</p> <p>Productores organizados del ámbito Conga producen y comercializan articulados en cadenas productivas en forma competitiva.</p>	<p>13.1 Número de familias que participan.</p> <p>13.2 Número de empleos generados.</p> <p>13.3 Porcentaje de producción comercializada.</p> <p>13.4 Número de empresas ANCLA vinculadas al proyecto.</p>
<p>Reto 14. Mejores niveles de ingreso</p> <p>Mejora del ingreso de las familias participantes en los proyectos de ingreso alternativo.</p>	<p>14.1 Incremento del ingreso familiar mensual en porcentaje o soles.</p> <p>14.2 Porcentaje del ingreso destinado al consumo y bienestar familiar.</p>



Taller de Formación de Gestores de UNICAS.

Productores organizados y capacitados comercializan competitivamente.



Profesional ganadero en plena asistencia lechera.



Diversidad Papa Nativa.

ANEXO

DIRECTORIO DE LA ALIANZA PARA EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA - ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

Institución	Siglas	Representante en Cajamarca	Naturaleza /Objetivo Institucional
Asociación los Andes de Cajamarca	ALAC	Violeta Vigo	ALAC es una organización corporativa que surge como parte del programa de responsabilidad social de Yanacocha para promover el desarrollo humano sostenible en la región Cajamarca. El principal objetivo es "promover programas y proyectos que, aprovechando los beneficios de la minería, generen impactos más allá de su vida operativa".
Asociación para el Desarrollo Sostenible	ADERS-Perú	Celfia Obregón	La Asociación para el Desarrollo Sostenible del Perú – ADERS Perú es una organización sin fines de lucro creada para investigar, diseñar y ejecutar proyectos de desarrollo socioeconómico en las regiones del país, en base a una estrategia participativa y generando alianzas entre todos los sectores de la sociedad.
Fondo de Crédito para el Desarrollo Agroforestal	FONCREAGRO	Carlos Mercado	La Asociación se constituye con la finalidad de prestar asistencia social, promoviendo el bienestar social y el desarrollo de los sectores más desfavorecidos de Cajamarca, impulsando programas y proyectos en zonas urbanas y rurales del departamento y fomentando la participación de la comunidad, autoridades locales, empresas e instituciones privadas, para juntos lograr el mejoramiento del bienestar de la población cajamarquina.
Centro Ecuénémico de Promoción y Acción Social	CEDEPAS-Norte oficina Regional Cajamarca	Ana Ángulo	Es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática; que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.
Instituto Peruano de Acción Empresarial	IPAE	Giselle Alместar	Es una institución de Promover y fortalecer el sistema empresarial y educativo para contribuir al desarrollo sostenible del país.

Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural	FUNDER-Perú	Eduardo Ferrand	Es una asociación sin fines de lucro orientada al desarrollo socio productivo de las familias, buscando que se integren al mercado, a través de capacitación y asesoría técnica en temas y actividades productivas, financieras y empresariales; como medio para que las familias campesinas superen la pobreza.
Empresarios por la Educación	ExE	Silvia Manrique	Es una asociación civil sin fines de lucro que busca impulsar y articular el aporte del empresariado (conocimientos, recursos y experiencia en gestión) para lograr un impacto trascendente en la calidad y equidad de la educación.
Fundación para la Cooperación y Desarrollo Productivo y Asistencial	CODESPA – Cajamarca	Mónica Cabanillas	Es una organización no lucrativa, sin fines políticos ni religiosos, con veinticinco años de experiencia en el ámbito de la cooperación internacional al desarrollo y cuyo presidente de honor es S.A.R. el Príncipe de Asturias. Partiendo de la confianza en la capacidad humana para construir un mundo más equitativo y justo, su misión consiste en proporcionar oportunidades a las personas para que puedan, a través del trabajo, desarrollar sus capacidades y ser protagonistas de su propio desarrollo.
Junior Achivement Perú	JAW	Ana Escalante	Es una fundación educativa internacional cuya misión es generar en los jóvenes el espíritu emprendedor que les permita alcanzar sus metas, en un marco de responsabilidad y libertad.
Proyecto que nace de la fusión y sinergia de OPD y Programas activos del MINAG tales como: PRONAMACHCS, PROABONOS, PROSAAMER MARENASS, ALIADOS, CORREDOR PUNO CUZCO, PROYECTO SIERRA NORTE Y PROYECTO SIERRA SUR.	AGRORURAL	Walter Pesantes	Agrorural es el brazo del Ministerio de Agricultura, especializado en combatir la pobreza rural, impulsando estrategias, actividades y mecanismos que permitan mejorar los ingresos y la calidad de vida de las familias rurales.

Programa de Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil	PREDECI- Alianza por la Nutrición en Cajamarca	Reynaldo Alvarado	Es una alianza público -privada que surge para reducir el problema de la desnutrición crónica infantil en la región Cajamarca, desarrollando capacidades con las familias, Gobierno Regional, Gobiernos Locales y Sociedad Civil.
Minera Yanacocha- Proyecto Conga-Área de Responsabilidad Social	MY-Proyecto Conga - R.S.	Darío Zegarra Marco Balcázar	Yanacocha, se encuentra ubicada en la provincia y departamento de Cajamarca a 800 kilómetros al noreste de la ciudad de Lima, Perú. Quien aprovechando su capacidad organizativa y operativa entrega una producción rentable, sostenible y responsable. Invertiremos para obtener el valor total de Yanacocha mientras desarrollamos o adquirimos nuevas zonas de trabajo en la región.
Generación de Capacidades en Salud y Ambiente	G&C	Alfonso Nino	G&C, es una organización independiente que brinda consultoría en el diseño, implementación, y evaluación de programas y proyectos destinados al desarrollo social, sanitario y ambiental, de organizaciones públicas y privadas.
Municipalidad Provincial de Celendín	MP Celendín	Mauro Siles Arteaga	Es el órgano de gobierno de la provincia de Celendín que promueve el desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines.

ACERCA DEL PROCESO DE SISTEMATIZACIÓN

Alonso Ortiz Serrano Ph. Dr.

Alonso Ortiz Serrano, facilitador del proceso de sistematización, es abogado de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá Colombia, M.A. en Sociología del Desarrollo, de la Universidad Católica de Lovaina, Bélgica, Doctor en Ciencias empresariales de la Universidad de Mondragón, España y Doctor Honoris causa de la Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo UPAGU, Cajamarca-Perú.

Serie Desarrollo Rural 2: Alianza por el Desarrollo y contra la Pobreza en el Ámbito del Proyecto Conga

La presente serie ha sido construida en forma colectiva en diversas sesiones de planificación estratégica llevadas a cabo en el mes de junio de 2010 en la ciudad de Cajamarca Perú, con la participación de las siguientes entidades y personas miembros de la Alianza por el Desarrollo y Contra la Pobreza:

- Asociación Los Andes de Cajamarca
- Minera Yanacocha SRL- Proyecto Conga /Responsabilidad Social
- ADERS - Perú
- AGRORURAL
- Alianza por la Nutrición de Cajamarca – PREDECI
- CEDESPAS Norte
- CODESPA
- Comités de Desarrollo Comunal del ámbito de Conga.
- Dirección Regional de Salud
- Empresarios por la Educación
- FONCREAGRO
- FUNDER – Perú
- G&C
- IPAE
- Municipalidad Provincial de Celendín

ALIANZA POR EL DESARROLLO Y CONTRA LA POBREZA EN EL ÁMBITO DEL PROYECTO CONGA

